

# **PREMIER AFFICHAGE**

**APPLICATION DE LA LOI SUR L'ÉQUITÉ SALARIALE (ART. 75 ET 76)**

**PROGRAMME GÉNÉRAL D'ÉQUITÉ SALARIALE  
DU CONSEIL DU TRÉSOR  
SECTEUR PARAPUBLIC**

**POUR LE PERSONNEL D'ENCADREMENT DES SECTEURS DE LA  
SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION**

**AINSI QUE POUR LES BIOCHIMISTES CLINIQUES, LES  
PHYSICIENS MÉDICAUX, LES PHARMACIENS ET LES CHEFS DE  
DÉPARTEMENT DE PHARMACIE**

**21 juin 2007**



Vous trouverez ci-après les éléments du premier affichage requis par la Loi sur l'équité salariale (art. 75 et 76). La version officielle de cet affichage est la version française disponible sur le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor à l'adresse suivante :

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fr/publications/ress\\_humaine/condition/equite/parautres\\_1a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fr/publications/ress_humaine/condition/equite/parautres_1a.pdf)

Une version anglaise est aussi disponible à l'adresse suivante :

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/en/publications/ress\\_humaine/condition/equite/parautres\\_1a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/en/publications/ress_humaine/condition/equite/parautres_1a.pdf)

Le document peut également être consulté aux adresses suivantes :

<http://www.agesss.qc.ca>

<http://www.acssss.qc.ca>

<http://www.aper.qc.ca>

<http://www.apesquebec.org>

<http://www.aqpmc.ca>

<http://www.accq.qc.ca>

<http://www.acsq.qc.ca>

<http://portail.csdm.qc.ca>

<http://www.aqpde.ca>

<http://www.amdes.qc.ca>

<http://www.aaesq.com>

<http://www.fqde.qc.ca>



## **Prise d'effet**

La date d'entrée en vigueur de cet affichage est le 21 juin 2007 et son expiration, en vertu de la Loi sur l'équité salariale, est fixée au 20 août 2007.

## **Renseignements – observations**

Toute salariée ou tout salarié visé par la présente qui désire des renseignements additionnels ou veut présenter des observations au Comité d'équité salariale, peut communiquer avec lui par courriel : [ces-ct-parautres@oricom.ca](mailto:ces-ct-parautres@oricom.ca)

ou par écrit, à l'adresse suivante : Comité d'équité salariale  
Programme général – secteur parapublic  
875, Grande Allée Est  
Édifice J, RC 159  
Québec (Québec) G1R 5R8

Les demandes de renseignements ou observations seront transmises à tous les membres du Comité d'équité salariale. Le Comité d'équité salariale procédera, dans les 30 jours suivant le 20 août 2007, à un nouvel affichage en précisant les modifications apportées ou encore, il affichera un avis précisant qu'aucune modification n'est nécessaire.

À noter que les associations et les représentants locaux de l'employeur contribueront, selon différents mécanismes de communication, à la diffusion de l'information contenue dans cet affichage.



**PROGRAMME GÉNÉRAL D'ÉQUITÉ SALARIALE  
DU CONSEIL DU TRÉSOR  
SECTEUR PARAPUBLIC**

**POUR LE PERSONNEL D'ENCADREMENT DES SECTEURS DE LA SANTÉ ET DES  
SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION**

**AINSI QUE POUR LES BIOCHIMISTES CLINIQUES, LES PHYSICIENS MÉDICAUX, LES  
PHARMACIENS ET LES CHEFS DE DÉPARTEMENT DE PHARMACIE**

---

**Premier affichage prévu par la Loi sur l'équité salariale**

À la réunion du Comité d'équité salariale tenue le 12 juin 2007, les membres ont convenu de la teneur du premier affichage conformément aux dispositions prévues à la Loi sur l'équité salariale. Les documents faisant l'objet de cet affichage sont décrits ci-après.

**1. La composition du Comité d'équité salariale**

Pour mettre en place le Comité d'équité salariale (voir annexe 1), les parties respectent les modalités prévues au chapitre II de la Loi sur l'équité salariale en matière de représentations et de l'univers couvert.

**2. L'identification des catégories d'emplois et la détermination de la prédominance sexuelle**

Pour l'identification des catégories d'emplois, chaque titre ou corps d'emplois visés par le programme général a fait l'objet d'une analyse afin de déterminer s'il devait être regroupé ou non avec d'autres titres ou corps d'emplois. Pour ce faire, les trois critères prévus à la Loi sur l'équité salariale ont été utilisés, soit des fonctions ou des responsabilités semblables, un même taux maximum de salaire et des qualifications semblables.

Pour déterminer la prédominance sexuelle de chaque catégorie d'emplois, les quatre critères prévus à l'article 55 de la Loi sur l'équité salariale ont été utilisés. Ainsi, chaque catégorie d'emplois, pour déterminer si elle était féminine, masculine ou mixte (sans prédominance) a été analysée au regard de :

- ⇒ La prédominance constatée (au moins 60 % des personnes salariées d'une catégorie d'emplois sont du même sexe).
- ⇒ Les stéréotypes occupationnels (la catégorie d'emplois est couramment associée aux femmes (ex : chef d'unité de soins infirmiers, chef de secrétariat, etc.) ou aux hommes (ex. : contremaître, régisseur des ressources matérielles, etc.) dans la société).
- ⇒ L'évolution historique (évolution historique du taux de représentation des femmes ou des hommes dans une catégorie d'emplois au sein de l'entreprise).
- ⇒ L'écart de représentation (écart significatif entre le taux de représentation des femmes et celui des hommes au sein d'une catégorie d'emplois par rapport à leur proportion dans l'effectif total de l'entreprise).

L'annexe 2 comporte quatre tableaux (2-1, 2-2, 2-3 et 2-4). Le premier présente les catégories d'emplois à prédominance féminine, le deuxième les catégories d'emplois à prédominance masculine, le troisième les catégories d'emplois sans prédominance et le quatrième les catégories d'emplois considérées comme étant des fonctions particulières.

Il est à noter que le Comité a convenu, après discussions et analyse, de considérer les fonctions particulières comme étant des catégories d'emplois sans prédominance puisqu'elles sont, pour la plupart, à titulaire unique; la possibilité qu'elles aient pu être occupées en alternance par un homme ou une femme relève de la probabilité aléatoire.

### **3. La description de la méthode et des outils d'évaluation des catégories d'emplois**

Le Comité a choisi d'utiliser le système d'évaluation des emplois désigné sous le vocable « système d'évaluation du programme général du secteur parapublic » pour évaluer les catégories d'emplois couvertes par le programme (voir annexe 3).

Le système d'évaluation est composé des quatre facteurs d'évaluation prévus par la Loi, soit les qualifications requises, les responsabilités assumées, les efforts requis et les conditions dans lesquelles le travail est effectué.

Les sous-facteurs couvrent tant les caractéristiques propres aux catégories d'emplois à prédominance féminine que celles propres aux catégories d'emplois à prédominance masculine.

Des questionnaires d'analyse de postes appropriés ont été utilisés ou seront utilisés pour permettre la cueillette d'informations servant à décrire les postes des catégories d'emplois visées.

### **4. L'élaboration d'une démarche d'évaluation**

Étant donné le grand nombre de personnes visées, une approche basée sur l'échantillonnage a été retenue. Le principe appliqué pour déterminer le nombre de postes à échantillonner est le suivant : plus le nombre d'individus dans la catégorie d'emplois était élevé, moins grande était la proportion des personnes à sélectionner.

Des enquêtes ont été réalisées au cours de l'année 2002 dans les secteurs de la santé et des services sociaux et de l'éducation.

Des enquêtes additionnelles seront menées afin de recueillir de l'information sur certaines catégories d'emplois pour lesquelles le Comité constate qu'il manque d'information ou que l'échantillon s'est avéré insuffisant.

Par la suite, le Comité d'équité salariale procédera à l'évaluation des catégories d'emplois à prédominances féminine et masculine en fonction de la démarche d'évaluation convenue.

## Droits des salariées et salariés et délais

Conformément à l'article 76 de la Loi, toute salariée ou tout salarié peut, par écrit, dans les 60 jours qui suivent la date d'affichage, demander des renseignements additionnels ou présenter des observations au Comité d'équité salariale. Celui-ci a 30 jours pour en disposer et ses décisions doivent faire l'objet d'un second affichage.

La date d'affichage déterminant la prise d'effet du délai de 60 jours est celle apparaissant sur le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor, soit le 21 juin 2007.


Les membres du Comité d'équité salariale ont signé ce document à Montréal, le 12 juin 2007.

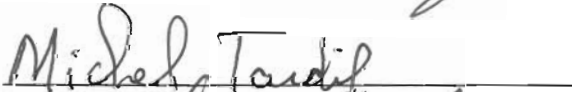
Pour les représentants de l'employeur:

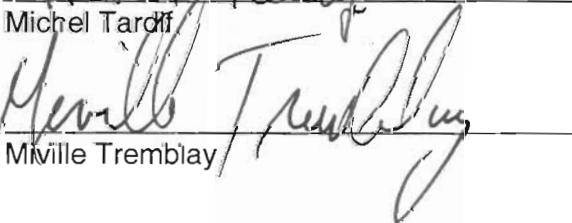
  
Karine Audet

  
Pierrette Beauchesne


  
Bruno Côté

  
Karine Lemay

  
Michel Tardif


  
Miville Tremblay

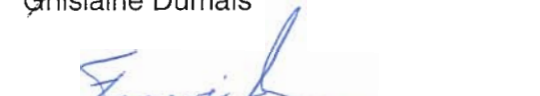
Pour les représentants des salariés:


  
Torben Borgers


  
Line Boucher


  
Yvon Caty


  
Ghislaine Dumais

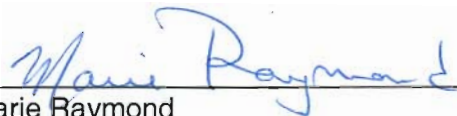
  
François Jean

  
Josée Lamontagne


  
Ginette Légaré

  
Michel Legros

  
Line Pineau

  
Marie Raymond

  
Annie Roy

  
Linda Vaillant

**MEMBRES DU COMITÉ D'ÉQUITÉ SALARIALE**

---



<b>Membres du Comité d'équité salariale</b>	
<p>Karine Audet</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée est, RC, secteur 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel : <a href="mailto:karine.audet@sct.gouv.qc.ca">karine.audet@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Torben Borgers</p> <p>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement et 7855, boulevard L.-H.-Lafontaine Bureau 100, Anjou (Québec) H1K 4E4 Courriel : <a href="mailto:tborgers@fqde.qc.ca">tborgers@fqde.qc.ca</a></p>
<p>Pierrette Beauchesne</p> <p>Ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport 150, boul. René-Lévesque Est, 17<sup>e</sup> étage Québec (Québec) G1R 5X1 Courriel : <a href="mailto:pierrette.beauchesne@mels.gouv.qc.ca">pierrette.beauchesne@mels.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Line Boucher</p> <p>Association des gestionnaires des établissements de Santé et de Services sociaux CSSS Énergie 1705, rue Georges Shawinigan (Québec) G9N 2N1 Courriel : <a href="mailto:line_boucher@ssss.gouv.qc.ca">line_boucher@ssss.gouv.qc.ca</a></p>
<p>Bruno Côté</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée est, RC, secteur 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel : <a href="mailto:bruno.cote@sct.gouv.qc.ca">bruno.cote@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Yvon Caty</p> <p>Association des cadres de Montréal 1167, Elizabeth St-Laurent (Québec) H4L 4L2 Courriel : <a href="mailto:catyy@csgm.qc.ca">catyy@csgm.qc.ca</a></p>
<p>Karine Lemay</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée est, RC, secteur 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel : <a href="mailto:karine.lemay@sct.gouv.qc.ca">karine.lemay@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Ghislaine Dumais</p> <p>Association des gestionnaires des établissements de Santé et de Services sociaux CSSS de Laval 1755, boul. René-Laennec Montréal (Québec) H7M 3L9 Courriel : <a href="mailto:ghislaine_dumais@ssss.gouv.qc.ca">ghislaine_dumais@ssss.gouv.qc.ca</a></p>
<p>Michel Tardif</p> <p>Ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport 150, boul. René-Lévesque Est, 17<sup>e</sup> étage Québec (Québec) G1R 5X1 Courriel : <a href="mailto:michel.tardif@mels.gouv.qc.ca">michel.tardif@mels.gouv.qc.ca</a></p>	<p>François Jean</p> <p>Association des gestionnaires des établissements de Santé et de Services sociaux 601, boulevard Adoncour Bureau 201 Longueuil (Québec) J4G 2M6 Courriel : <a href="mailto:direction@agesss.qc.ca">direction@agesss.qc.ca</a></p>

## Membres du Comité d'équité salariale

<p>Miville Tremblay</p> <p>Ministère de la Santé et des Services sociaux 1005 chemin Sainte-Foy, 4e étage Québec (Québec) G1S 4N4 Courriel : <a href="mailto:miville.tremblay@msss.gouv.qv.ca">miville.tremblay@msss.gouv.qv.ca</a></p>	<p>Josée Lamontagne</p> <p>Association Québécoise du Personnel de Direction des Écoles (AQPDE) 2700, Jean-Perrin Suite 308 Québec (Québec) G2C 1S9 Courriel : <a href="mailto:josee.lamontagne@aqpde.ca">josee.lamontagne@aqpde.ca</a></p>
	<p>Ginette Légaré</p> <p>Association des cadres scolaires du Québec 1195, avenue Lavigerie Bureau 170 Québec (Québec) G1V 4N3 Courriel : <a href="mailto:glegare@acsq.qc.ca">glegare@acsq.qc.ca</a></p>
	<p>Michel Legros</p> <p>APER – Santé et Services sociaux du Québec (Hélène Tremblay) 3745, St-Jacques, bureau 216 Montréal (Québec) H4C 1H3 Courriel : <a href="mailto:mlegros@aper.qc.ca">mlegros@aper.qc.ca</a></p>
	<p>Line Pineau</p> <p>Association des cadres des collèges du Québec 2430, chemin Sainte-Foy Sainte-Foy (Québec) G1V 1T2 Courriel : <a href="mailto:lpineau@accq.qc.ca">lpineau@accq.qc.ca</a></p>
	<p>Marie Raymond</p> <p>Association des gestionnaires des établissements de Santé et de Services sociaux 601, boulevard Adoncour Bureau 201 Longueuil (Québec) J4G 2M6 Courriel : <a href="mailto:mraymond@agesss.qc.ca">mraymond@agesss.qc.ca</a></p>

## Membres du Comité d'équité salariale

Annie Roy

Association des cadres supérieurs de la Santé et  
des Services sociaux  
8, place du Commerce  
bureau 160  
Brossard (Québec) J4W 3H2  
Courriel : [annie.roy@rrsss16.gouv.qc.ca](mailto:annie.roy@rrsss16.gouv.qc.ca)

Linda Vaillant

Association des pharmaciens des établissements  
de santé du Québec  
4050, rue Molson  
Bureau 320  
Montréal (Québec) H1Y 3N1  
Courriel : [lvillant@apesquebec.org](mailto:lvillant@apesquebec.org)



## **CATÉGORIES D'EMPLOIS ET PRÉDOMINANCES**

**ANNEXE 2.1 CATÉGORIES À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.2 CATÉGORIES À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.3 CATÉGORIES SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.4 FONCTIONS PARTICULIÈRES**

N.B. Lorsque seule la forme masculine est utilisée, elle comprend également la forme féminine, et vice-versa.



**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1612	0	Agent d'administration	2037	
2 - Commissions scolaires	16R8	0	Agent d'administration	2037	
				<b>Catégorie 2037</b>	F
2 - Commissions scolaires	1613	0	Chef de secrétariat, chef de cuisine et de cafétéria	2040	
				<b>Catégorie 2040</b>	F
2 - Commissions scolaires	16M4	0	Responsable de cafétéria - CSDM	2043	
				<b>Catégorie 2043</b>	F
2 - Commissions scolaires	16L8	S1	Responsable du budget - CSDM	2045	
				<b>Catégorie 2045</b>	F
3 - Santé et services sociaux	400	19	Directeur de l'administration des services sociaux	3001	
				<b>Catégorie 3001</b>	F
3 - Santé et services sociaux	380	16	Directeur de la protection de la jeunesse	3003	
				<b>Catégorie 3003</b>	F
3 - Santé et services sociaux	370	14	Directeur de l'administration du ou des programmes	3014	
				<b>Catégorie 3014</b>	F
3 - Santé et services sociaux	370	15	Directeur de l'administration du ou des programmes	3015	
				<b>Catégorie 3015</b>	F
3 - Santé et services sociaux	370	16	Directeur de l'administration du ou des programmes	3016	
				<b>Catégorie 3016</b>	F
3 - Santé et services sociaux	370	17	Directeur de l'administration du ou des programmes	3017	
				<b>Catégorie 3017</b>	F
3 - Santé et services sociaux	300	15	Directeur des services professionnels	3056	
3 - Santé et services sociaux	301	15	Directeur adjoint des services professionnels	3056	
				<b>Catégorie 3056</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	349	14	Directeur des soins infirmiers et...	3068 <b>Catégorie 3068</b>	F
3 - Santé et services sociaux	349	15	Directeur des soins infirmiers et...	3069 <b>Catégorie 3069</b>	F
3 - Santé et services sociaux	329	17	Directeur de réadaptation et...	3071	
3 - Santé et services sociaux	349	17	Directeur des soins infirmiers et...	3071	
3 - Santé et services sociaux	369	17	Directeur des services hospitaliers et...	3071	
3 - Santé et services sociaux	379	17	Directeur de l'administration du ou des programmes et...	3071 <b>Catégorie 3071</b>	F
3 - Santé et services sociaux	339	18	Directeur des services professionnels et de réadaptation et...	3072	
3 - Santé et services sociaux	349	18	Directeur des soins infirmiers et...	3072 <b>Catégorie 3072</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	12	Directeur des soins infirmiers	3089 <b>Catégorie 3089</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	13	Directeur des soins infirmiers	3090 <b>Catégorie 3090</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	14	Directeur des soins infirmiers	3091	
3 - Santé et services sociaux	341	14	Directeur adjoint des soins infirmiers	3091 <b>Catégorie 3091</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	15	Directeur des soins infirmiers	3092	
3 - Santé et services sociaux	341	15	Directeur adjoint des soins infirmiers	3092 <b>Catégorie 3092</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	16	Directeur des soins infirmiers	3093	
3 - Santé et services sociaux	341	16	Directeur adjoint des soins infirmiers	3093 <b>Catégorie 3093</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	17	Directeur des soins infirmiers	3094	
3 - Santé et services sociaux	341	17	Directeur adjoint des soins infirmiers	3094 <b>Catégorie 3094</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	341	18	Directeur adjoint des soins infirmiers	3095 <b>Catégorie 3095</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	18	Directeur des soins infirmiers	3096 <b>Catégorie 3096</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	19	Directeur des soins infirmiers	3097	
3 - Santé et services sociaux	341	19	Directeur adjoint des soins infirmiers	3097 <b>Catégorie 3097</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	20	Directeur des soins infirmiers	3098 <b>Catégorie 3098</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	21	Directeur des soins infirmiers	3099 <b>Catégorie 3099</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	22	Directeur des soins infirmiers	3100 <b>Catégorie 3100</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	23	Directeur des soins infirmiers	3101 <b>Catégorie 3101</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	24	Directeur des soins infirmiers	3102 <b>Catégorie 3102</b>	F
3 - Santé et services sociaux	340	25	Directeur des soins infirmiers	3103 <b>Catégorie 3103</b>	F
3 - Santé et services sociaux	250	15	Directeur d'activités d'établissement	3139 <b>Catégorie 3139</b>	F
3 - Santé et services sociaux	250	16	Directeur d'activités d'établissement	3140 <b>Catégorie 3140</b>	F
3 - Santé et services sociaux	312	15	Adjoint au directeur des services professionnels et hospitaliers	3177 <b>Catégorie 3177</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	312	16	Adjoint au directeur des services professionnels et hospitaliers	3179 <b>Catégorie 3179</b>	F
3 - Santé et services sociaux	519	12	Chef du ou de programmes (CLSC)	3189 <b>Catégorie 3189</b>	F
3 - Santé et services sociaux	519	13	Chef du ou de programmes (CLSC)	3190	
3 - Santé et services sociaux	804	13	Chef de l'administration de programmes (CLSC)	3190 <b>Catégorie 3190</b>	F
3 - Santé et services sociaux	519	14	Chef du ou de programmes (CLSC)	3191	
3 - Santé et services sociaux	804	14	Chef de l'administration de programmes (CLSC)	3191 <b>Catégorie 3191</b>	F
3 - Santé et services sociaux	804	15	Chef de l'administration de programmes (CLSC)	3193 <b>Catégorie 3193</b>	F
3 - Santé et services sociaux	710	12	Conseiller en évaluation de la qualité des soins	3196	
3 - Santé et services sociaux	711	12	Conseiller en gestion des programmes sociaux	3196	
3 - Santé et services sociaux	712	12	Conseiller en gestion des programmes	3196	
3 - Santé et services sociaux	714	12	Conseiller clinicien en soins infirmiers	3196	
3 - Santé et services sociaux	718	12	Conseiller en activités cliniques	3196 <b>Catégorie 3196</b>	F
3 - Santé et services sociaux	710	13	Conseiller en évaluation de la qualité des soins	3197	
3 - Santé et services sociaux	711	13	Conseiller en gestion des programmes sociaux	3197	
3 - Santé et services sociaux	712	13	Conseiller en gestion des programmes	3197	
3 - Santé et services sociaux	714	13	Conseiller clinicien en soins infirmiers	3197	
3 - Santé et services sociaux	718	13	Conseiller en activités cliniques	3197	
3 - Santé et services sociaux	719	13	Conseiller en planification et programmation	3197 <b>Catégorie 3197</b>	F
3 - Santé et services sociaux	710	14	Conseiller en évaluation de la qualité des soins	3198	
3 - Santé et services sociaux	711	14	Conseiller en gestion des programmes sociaux	3198	
3 - Santé et services sociaux	712	14	Conseiller en gestion des programmes	3198	
3 - Santé et services sociaux	714	14	Conseiller clinicien en soins infirmiers	3198	
3 - Santé et services sociaux	718	14	Conseiller en activités cliniques	3198	
3 - Santé et services sociaux	719	14	Conseiller en planification et programmation	3198 <b>Catégorie 3198</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	710	15	Conseiller en évaluation de la qualité des soins	3199	
3 - Santé et services sociaux	711	15	Conseiller en gestion des programmes sociaux	3199	
3 - Santé et services sociaux	712	15	Conseiller en gestion des programmes	3199	
3 - Santé et services sociaux	714	15	Conseiller clinicien en soins infirmiers	3199	
3 - Santé et services sociaux	718	15	Conseiller en activités cliniques	3199	
3 - Santé et services sociaux	719	15	Conseiller en planification et programmation	3199	
				<b>Catégorie 3199</b>	F
3 - Santé et services sociaux	550	10	Chef du service d'accueil	3203	
3 - Santé et services sociaux	552	10	Chef du service des archives	3203	
3 - Santé et services sociaux	553	10	Chef du service des bénévoles en milieu hospitalier	3203	
				<b>Catégorie 3203</b>	F
3 - Santé et services sociaux	531	11	Chef du service d'activités récréatives	3204	
3 - Santé et services sociaux	550	11	Chef du service d'accueil	3204	
3 - Santé et services sociaux	552	11	Chef du service des archives	3204	
3 - Santé et services sociaux	553	11	Chef du service des bénévoles en milieu hospitalier	3204	
				<b>Catégorie 3204</b>	F
3 - Santé et services sociaux	531	12	Chef du service d'activités récréatives	3205	
3 - Santé et services sociaux	550	12	Chef du service d'accueil	3205	
3 - Santé et services sociaux	552	12	Chef du service des archives	3205	
3 - Santé et services sociaux	553	12	Chef du service des bénévoles en milieu hospitalier	3205	
				<b>Catégorie 3205</b>	F
3 - Santé et services sociaux	552	13	Chef du service des archives	3207	
				<b>Catégorie 3207</b>	F
3 - Santé et services sociaux	540	10	Chef du service de biologie médicale	3217	
				<b>Catégorie 3217</b>	F
3 - Santé et services sociaux	540	12	Chef du service de biologie médicale	3219	
3 - Santé et services sociaux	819	12	Coordonnateur ou chef du service de biologie médicale	3219	
3 - Santé et services sociaux	840	12	Coordonnateur des services de biologie médicale	3219	
				<b>Catégorie 3219</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	540	13	Chef du service de biologie médicale	3220	
3 - Santé et services sociaux	819	13	Coordonnateur ou chef du service de biologie médicale	3220	
3 - Santé et services sociaux	840	13	Coordonnateur des services de biologie médicale	3220	
				<b>Catégorie 3220</b>	F
3 - Santé et services sociaux	819	14	Coordonnateur ou chef du service de biologie médicale	3222	
3 - Santé et services sociaux	840	14	Coordonnateur des services de biologie médicale	3222	
				<b>Catégorie 3222</b>	F
3 - Santé et services sociaux	542	10	Chef du service d'imagerie médicale	3225	
				<b>Catégorie 3225</b>	F
3 - Santé et services sociaux	542	11	Chef du service d'imagerie médicale	3226	
				<b>Catégorie 3226</b>	F
3 - Santé et services sociaux	542	12	Chef du service d'imagerie médicale	3227	
3 - Santé et services sociaux	842	12	Coordonnateur des services d'imagerie médicale	3227	
				<b>Catégorie 3227</b>	F
3 - Santé et services sociaux	542	13	Chef du service d'imagerie médicale	3228	
3 - Santé et services sociaux	842	13	Coordonnateur des services d'imagerie médicale	3228	
				<b>Catégorie 3228</b>	F
3 - Santé et services sociaux	534	13	Chef du service d'ergothérapie	3231	
3 - Santé et services sociaux	536	13	Chef du service de physiothérapie	3231	
				<b>Catégorie 3231</b>	F
3 - Santé et services sociaux	534	14	Chef du service d'ergothérapie	3232	
3 - Santé et services sociaux	536	14	Chef du service de physiothérapie	3232	
				<b>Catégorie 3232</b>	F
3 - Santé et services sociaux	527	14	Chef du service d'orthophonie	3234	
3 - Santé et services sociaux	528	14	Chef du service d'audiologie	3234	
				<b>Catégorie 3234</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	512	13	Chef de programmes à la clientèle	3235 <b>Catégorie 3235</b>	F
3 - Santé et services sociaux	512	14	Chef de programmes à la clientèle	3236 <b>Catégorie 3236</b>	F
3 - Santé et services sociaux	512	15	Chef de programmes à la clientèle	3237 <b>Catégorie 3237</b>	F
3 - Santé et services sociaux	820	13	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience physique)	3250 <b>Catégorie 3250</b>	F
3 - Santé et services sociaux	818	14	Coordonnateur des services de réadaptation	3251	
3 - Santé et services sociaux	820	14	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience physique)	3251 <b>Catégorie 3251</b>	F
3 - Santé et services sociaux	548	10	Chef du service de centrale de distribution	3255 <b>Catégorie 3255</b>	F
3 - Santé et services sociaux	548	11	Chef du service de centrale de distribution	3256 <b>Catégorie 3256</b>	F
3 - Santé et services sociaux	515	12	Chef d'unité de soins infirmiers	3264	
3 - Santé et services sociaux	538	12	Chef du service du centre de jour	3264	
3 - Santé et services sociaux	546	12	Chef du service des consultations externes	3264 <b>Catégorie 3264</b>	F
3 - Santé et services sociaux	515	13	Chef d'unité de soins infirmiers	3266	
3 - Santé et services sociaux	516	13	Chef d'unité de soins infirmiers spécialisés	3266	
3 - Santé et services sociaux	546	13	Chef du service des consultations externes	3266	
3 - Santé et services sociaux	801	13	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers (jour)	3266 <b>Catégorie 3266</b>	F
3 - Santé et services sociaux	515	14	Chef d'unité de soins infirmiers	3267	
3 - Santé et services sociaux	516	14	Chef d'unité de soins infirmiers spécialisés	3267	
3 - Santé et services sociaux	547	14	Chef du service des consultations externes psychiatriques	3267	
3 - Santé et services sociaux	801	14	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers (jour)	3267	
3 - Santé et services sociaux	816	14	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers spécialisés (jour)	3267 <b>Catégorie 3267</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	516	15	Chef d'unité de soins infirmiers spécialisés	3269	
3 - Santé et services sociaux	801	15	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers (jour)	3269	
3 - Santé et services sociaux	802	15	Coordonnateur du bloc opératoire	3269	
3 - Santé et services sociaux	816	15	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers spécialisés (jour)	3269	
				<b>Catégorie 3269</b>	F
3 - Santé et services sociaux	816	16	Coordonnateur d'unités de soins infirmiers spécialisés (jour)	3271	
				<b>Catégorie 3271</b>	F
3 - Santé et services sociaux	562	12	Chef d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3275	
				<b>Catégorie 3275</b>	F
3 - Santé et services sociaux	562	13	Chef d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3276	
3 - Santé et services sociaux	800	13	Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3276	
				<b>Catégorie 3276</b>	F
3 - Santé et services sociaux	562	14	Chef d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3277	
3 - Santé et services sociaux	800	14	Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3277	
				<b>Catégorie 3277</b>	F
3 - Santé et services sociaux	800	15	Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié	3278	
				<b>Catégorie 3278</b>	F
3 - Santé et services sociaux	500	13	Adjoint administratif	3280	
				<b>Catégorie 3280</b>	F
3 - Santé et services sociaux	579	10	Chef du service de la paie	3310	
				<b>Catégorie 3310</b>	F
3 - Santé et services sociaux	579	11	Chef du service de la paie	3311	
				<b>Catégorie 3311</b>	F
3 - Santé et services sociaux	560	12	Chef du service en ressources humaines	3312	
3 - Santé et services sociaux	567	12	Chef d'activités de santé et sécurité du travail	3312	
3 - Santé et services sociaux	574	12	Chef du service du budget	3312	
				<b>Catégorie 3312</b>	F
3 - Santé et services sociaux	579	12	Chef du service de la paie	3313	
				<b>Catégorie 3313</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	560	13	Chef du service en ressources humaines	3314	
3 - Santé et services sociaux	567	13	Chef d'activités de santé et sécurité du travail	3314	
3 - Santé et services sociaux	574	13	Chef du service du budget	3314	
				<b>Catégorie 3314</b>	F
3 - Santé et services sociaux	560	14	Chef du service en ressources humaines	3316	
3 - Santé et services sociaux	567	14	Chef d'activités de santé et sécurité du travail	3316	
3 - Santé et services sociaux	574	14	Chef du service du budget	3316	
				<b>Catégorie 3316</b>	F
3 - Santé et services sociaux	560	15	Chef du service en ressources humaines	3317	
3 - Santé et services sociaux	567	15	Chef d'activités de santé et sécurité du travail	3317	
				<b>Catégorie 3317</b>	F
3 - Santé et services sociaux	578	9	Chef du service des télécommunications	3320	
				<b>Catégorie 3320</b>	F
3 - Santé et services sociaux	578	10	Chef du service des télécommunications	3321	
				<b>Catégorie 3321</b>	F
3 - Santé et services sociaux	555	13	Chef du service de nutrition clinique	3324	
3 - Santé et services sociaux	556	13	Chef des activités d'alimentation	3324	
3 - Santé et services sociaux	558	13	Chef du service d'alimentation	3324	
3 - Santé et services sociaux	655	13	Chef de secteur de nutrition clinique	3324	
				<b>Catégorie 3324</b>	F
3 - Santé et services sociaux	555	14	Chef du service de nutrition clinique	3325	
3 - Santé et services sociaux	556	14	Chef des activités d'alimentation	3325	
3 - Santé et services sociaux	558	14	Chef du service d'alimentation	3325	
3 - Santé et services sociaux	655	14	Chef de secteur de nutrition clinique	3325	
				<b>Catégorie 3325</b>	F
3 - Santé et services sociaux	555	15	Chef du service de nutrition clinique	3326	
3 - Santé et services sociaux	556	15	Chef des activités d'alimentation	3326	
3 - Santé et services sociaux	558	15	Chef du service d'alimentation	3326	
3 - Santé et services sociaux	655	15	Chef de secteur de nutrition clinique	3326	
				<b>Catégorie 3326</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	556	16	Chef des activités d'alimentation	3327 <b>Catégorie 3327</b>	F
3 - Santé et services sociaux	685	5	Chef de section alimentaire	3329 <b>Catégorie 3329</b>	F
3 - Santé et services sociaux	685	6	Chef de section alimentaire	3330 <b>Catégorie 3330</b>	F
3 - Santé et services sociaux	685	7	Chef de section alimentaire	3331 <b>Catégorie 3331</b>	F
3 - Santé et services sociaux	656	12	Chef du secteur de production alimentaire	3334	
3 - Santé et services sociaux	657	12	Chef du secteur de distribution alimentaire	3334	
3 - Santé et services sociaux	658	12	Chef du secteur de production-distribution alimentaire	3334 <b>Catégorie 3334</b>	F
3 - Santé et services sociaux	706	12	Conseiller en dotation	3340	
3 - Santé et services sociaux	707	12	Conseiller en avantages sociaux	3340	
3 - Santé et services sociaux	709	12	Conseiller en gestion financière	3340	
3 - Santé et services sociaux	715	12	Conseiller en gestion des ressources humaines	3340	
3 - Santé et services sociaux	716	12	Conseiller en budgétisation	3340 <b>Catégorie 3340</b>	F
3 - Santé et services sociaux	700	12	Conseiller en santé et sécurité du travail	3345	
3 - Santé et services sociaux	704	12	Conseiller en communication	3345	
3 - Santé et services sociaux	708	12	Conseiller en développement des ressources humaines	3345 <b>Catégorie 3345</b>	F
3 - Santé et services sociaux	700	13	Conseiller en santé et sécurité du travail	3346	
3 - Santé et services sociaux	704	13	Conseiller en communication	3346	
3 - Santé et services sociaux	708	13	Conseiller en développement des ressources humaines	3346 <b>Catégorie 3346</b>	F
3 - Santé et services sociaux	700	14	Conseiller en santé et sécurité du travail	3347	
3 - Santé et services sociaux	704	14	Conseiller en communication	3347	
3 - Santé et services sociaux	708	14	Conseiller en développement des ressources humaines	3347 <b>Catégorie 3347</b>	F

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE FÉMININE**

**ANNEXE 2.1**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	700	15	Conseiller en santé et sécurité du travail	3348	
3 - Santé et services sociaux	704	15	Conseiller en communication	3348	
3 - Santé et services sociaux	708	15	Conseiller en développement des ressources humaines	3348	
				<b>Catégorie 3348</b>	F
3 - Santé et services sociaux	1320	0	Pharmacien	3379	
				<b>Catégorie 3379</b>	F
3 - Santé et services sociaux	1321	0	Pharmacien chef 1	3380	
				<b>Catégorie 3380</b>	F
3 - Santé et services sociaux	1322	0	Pharmacien chef 2	3381	
				<b>Catégorie 3381</b>	F
3 - Santé et services sociaux	1323	0	Pharmacien chef 3	3382	
				<b>Catégorie 3382</b>	F
3 - Santé et services sociaux	1324	0	Pharmacien chef 4	3383	
				<b>Catégorie 3383</b>	F
3 - Santé et services sociaux	301	G	Directeur adjoint des services professionnels	3387	
				<b>Catégorie 3387</b>	F
4 - Collèges	46	1	Coordonnateur des services des ressources humaines	4027	
				<b>Catégorie 4027</b>	F
4 - Collèges	46	2	Coordonnateur des services des ressources humaines	4028	
				<b>Catégorie 4028</b>	F
4 - Collèges	133	2	Directeur adjoint de campus	4041	
				<b>Catégorie 4041</b>	F
4 - Collèges	75	0	Agent d'administration	4053	
				<b>Catégorie 4053</b>	F



**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	13T1	0	Conseiller-cadre en pédagogie et en planification - CSIM	2003	
2 - Commissions scolaires	13T2	0	Conseiller-cadre en gestion - CSIM	2003	
				<b>Catégorie 2003</b>	H
2 - Commissions scolaires	13T4	0	Directeur du financement - CSIM	2004	
2 - Commissions scolaires	14T2	0	Coordonnateur à la taxation - CSIM	2004	
				<b>Catégorie 2004</b>	H
2 - Commissions scolaires	13T9	0	Coordonnateur des mesures de rattrapage en milieu défavorisé - CSIM	2005	
2 - Commissions scolaires	14T0	0	Coordonnateur du CDAME - CSIM	2005	
				<b>Catégorie 2005</b>	H
2 - Commissions scolaires	13C0	0	Coordonnateur de regroupement - CSDM	2007	
				<b>Catégorie 2007</b>	H
2 - Commissions scolaires	1301	2	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2009	
2 - Commissions scolaires	1302	2	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2009	
2 - Commissions scolaires	1304	2	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2009	
				<b>Catégorie 2009</b>	H
2 - Commissions scolaires	1301	4	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2011	
2 - Commissions scolaires	1302	4	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2011	
2 - Commissions scolaires	1303	4	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2011	
2 - Commissions scolaires	1304	4	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2011	
				<b>Catégorie 2011</b>	H
2 - Commissions scolaires	1301	5	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2012	
2 - Commissions scolaires	1303	5	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2012	
2 - Commissions scolaires	1304	5	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2012	
				<b>Catégorie 2012</b>	H
2 - Commissions scolaires	1301	6	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2013	
2 - Commissions scolaires	1303	6	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2013	
2 - Commissions scolaires	1304	6	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2013	
				<b>Catégorie 2013</b>	H
2 - Commissions scolaires	1301	7	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2014	
2 - Commissions scolaires	1303	7	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2014	
2 - Commissions scolaires	1304	7	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2014	
				<b>Catégorie 2014</b>	H

CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE

ANNEXE 2.2

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1305	1	Coordonnateur de mesure et évaluation	2018	
2 - Commissions scolaires	1306	1	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2018	
2 - Commissions scolaires	1308	1	Coordonnateur des services des ressources humaines	2018	
2 - Commissions scolaires	1309	1	Coordonnateur des services des ressources financières	2018	
2 - Commissions scolaires	1310	1	Coordonnateur des services de l'équipement	2018	
2 - Commissions scolaires	1311	1	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2018	
2 - Commissions scolaires	1314	1	Coordonnateur des services complémentaires	2018	
2 - Commissions scolaires	1317	1	Coordonnateur en organisation scolaire	2018	
				<b>Catégorie 2018</b>	H
2 - Commissions scolaires	1308	2	Coordonnateur des services des ressources humaines	2019	
2 - Commissions scolaires	1309	2	Coordonnateur des services des ressources financières	2019	
2 - Commissions scolaires	1310	2	Coordonnateur des services de l'équipement	2019	
2 - Commissions scolaires	1311	2	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2019	
2 - Commissions scolaires	1314	2	Coordonnateur des services complémentaires	2019	
				<b>Catégorie 2019</b>	H
2 - Commissions scolaires	1306	3	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2020	
2 - Commissions scolaires	1308	3	Coordonnateur des services des ressources humaines	2020	
2 - Commissions scolaires	1309	3	Coordonnateur des services des ressources financières	2020	
2 - Commissions scolaires	1310	3	Coordonnateur des services de l'équipement	2020	
2 - Commissions scolaires	1311	3	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2020	
2 - Commissions scolaires	1314	3	Coordonnateur des services complémentaires	2020	
				<b>Catégorie 2020</b>	H
2 - Commissions scolaires	1308	4	Coordonnateur des services des ressources humaines	2021	
2 - Commissions scolaires	1309	4	Coordonnateur des services des ressources financières	2021	
2 - Commissions scolaires	1310	4	Coordonnateur des services de l'équipement	2021	
2 - Commissions scolaires	1311	4	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2021	
2 - Commissions scolaires	1314	4	Coordonnateur des services complémentaires	2021	
2 - Commissions scolaires	1315	4	Coordonnateur des services du transport	2021	
				<b>Catégorie 2021</b>	H
2 - Commissions scolaires	1308	5	Coordonnateur des services des ressources humaines	2022	
2 - Commissions scolaires	1309	5	Coordonnateur des services des ressources financières	2022	
2 - Commissions scolaires	1310	5	Coordonnateur des services de l'équipement	2022	
2 - Commissions scolaires	1311	5	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2022	
2 - Commissions scolaires	1315	5	Coordonnateur des services du transport	2022	
				<b>Catégorie 2022</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1308	6	Coordonnateur des services des ressources humaines	2023	
2 - Commissions scolaires	1309	6	Coordonnateur des services des ressources financières	2023	
2 - Commissions scolaires	1310	6	Coordonnateur des services de l'équipement	2023	
2 - Commissions scolaires	1311	6	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2023	
2 - Commissions scolaires	1314	6	Coordonnateur des services complémentaires	2023	
2 - Commissions scolaires	1315	6	Coordonnateur des services du transport	2023	
2 - Commissions scolaires	1317	6	Coordonnateur en organisation scolaire	2023	
2 - Commissions scolaires	1318	6	Coordonnateur au secrétariat général	2023	
				<b>Catégorie 2023</b>	H
2 - Commissions scolaires	1404	2	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2026	
2 - Commissions scolaires	1704	2	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2026	
				<b>Catégorie 2026</b>	H
2 - Commissions scolaires	1404	5	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2028	
2 - Commissions scolaires	1704	5	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2028	
				<b>Catégorie 2028</b>	H
2 - Commissions scolaires	1404	6	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2029	
2 - Commissions scolaires	1704	6	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2029	
				<b>Catégorie 2029</b>	H
2 - Commissions scolaires	1404	7	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2030	
2 - Commissions scolaires	1704	7	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2030	
				<b>Catégorie 2030</b>	H
2 - Commissions scolaires	1608	2	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2033	
				<b>Catégorie 2033</b>	H
2 - Commissions scolaires	1608	3	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2034	
				<b>Catégorie 2034</b>	H
2 - Commissions scolaires	1608	4	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2035	
				<b>Catégorie 2035</b>	H
2 - Commissions scolaires	1608	5	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2036	
				<b>Catégorie 2036</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1609	0	Contremaître d'entretien spécialisé	2038	
2 - Commissions scolaires	16E8	S2	Contremaître spécialisé en mécanique d'ajustement - CSDM	2038	
2 - Commissions scolaires	16F5	S2	Contremaître d'entretien régulier - CSDM	2038	
2 - Commissions scolaires	16F6	S2	Contremaître d'entretien mécanique - CSDM	2038	
2 - Commissions scolaires	16F8	S2	Contremaître d'entretien préventif - CSDM	2038	
2 - Commissions scolaires	16F9	S2	Contremaître d'aménagement et de construction - CSDM	2038	
				<b>Catégorie 2038</b>	H
2 - Commissions scolaires	1610	0	Contremaître d'entretien général	2039	
				<b>Catégorie 2039</b>	H
2 - Commissions scolaires	12A1	0	Directeur de regroupement - CSDM	2048	
				<b>Catégorie 2048</b>	H
2 - Commissions scolaires	12Q6	0	Directeur des technologies de l'information	2049	
2 - Commissions scolaires	12R1	0	Directeur des services aux communautés	2049	
				<b>Catégorie 2049</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	1	Directeur des services de l'enseignement	2050	
2 - Commissions scolaires	1203	1	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2050	
				<b>Catégorie 2050</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	2	Directeur des services de l'enseignement	2051	
2 - Commissions scolaires	1203	2	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2051	
				<b>Catégorie 2051</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	3	Directeur des services de l'enseignement	2052	
2 - Commissions scolaires	1202	3	Directeur des services de l'enseignement primaire	2052	
2 - Commissions scolaires	1203	3	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2052	
2 - Commissions scolaires	1220	3	Directeur de l'adaptation scolaire	2052	
				<b>Catégorie 2052</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	4	Directeur des services de l'enseignement	2053	
2 - Commissions scolaires	1202	4	Directeur des services de l'enseignement primaire	2053	
				<b>Catégorie 2053</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	5	Directeur des services de l'enseignement	2054	
2 - Commissions scolaires	1215	5	Directeur de regroupement	2054	
2 - Commissions scolaires	1219	5	Directeur de région	2054	
				<b>Catégorie 2054</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1201	6	Directeur des services de l'enseignement	2055 <b>Catégorie 2055</b>	H
2 - Commissions scolaires	1201	7	Directeur des services de l'enseignement	2056 <b>Catégorie 2056</b>	H
2 - Commissions scolaires	1215	7	Directeur de regroupement	2057 <b>Catégorie 2057</b>	H
2 - Commissions scolaires	1204	1	Directeur des services aux étudiants	2059	
2 - Commissions scolaires	1205	1	Directeur des services des ressources financières	2059	
2 - Commissions scolaires	1206	1	Directeur des services de l'équipement	2059	
2 - Commissions scolaires	1207	1	Directeur des services des ressources humaines	2059	
2 - Commissions scolaires	1211	1	Directeur des services des ressources informatiques	2059 <b>Catégorie 2059</b>	H
2 - Commissions scolaires	1205	2	Directeur des services des ressources financières	2060	
2 - Commissions scolaires	1206	2	Directeur des services de l'équipement	2060	
2 - Commissions scolaires	1207	2	Directeur des services des ressources humaines	2060	
2 - Commissions scolaires	1208	2	Secrétaire général	2060	
2 - Commissions scolaires	1211	2	Directeur des services des ressources informatiques	2060 <b>Catégorie 2060</b>	H
2 - Commissions scolaires	1204	3	Directeur des services aux étudiants	2061	
2 - Commissions scolaires	1205	3	Directeur des services des ressources financières	2061	
2 - Commissions scolaires	1206	3	Directeur des services de l'équipement	2061	
2 - Commissions scolaires	1207	3	Directeur des services des ressources humaines	2061	
2 - Commissions scolaires	1211	3	Directeur des services des ressources informatiques	2061	
2 - Commissions scolaires	1213	3	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2061 <b>Catégorie 2061</b>	H
2 - Commissions scolaires	1204	4	Directeur des services aux étudiants	2062	
2 - Commissions scolaires	1205	4	Directeur des services des ressources financières	2062	
2 - Commissions scolaires	1206	4	Directeur des services de l'équipement	2062	
2 - Commissions scolaires	1207	4	Directeur des services des ressources humaines	2062	
2 - Commissions scolaires	1211	4	Directeur des services des ressources informatiques	2062	
2 - Commissions scolaires	1217	4	Directeur des communications	2062 <b>Catégorie 2062</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1204	5	Directeur des services aux étudiants	2063	
2 - Commissions scolaires	1205	5	Directeur des services des ressources financières	2063	
2 - Commissions scolaires	1206	5	Directeur des services de l'équipement	2063	
2 - Commissions scolaires	1207	5	Directeur des services des ressources humaines	2063	
2 - Commissions scolaires	1211	5	Directeur des services des ressources informatiques	2063	
2 - Commissions scolaires	1213	5	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2063	
2 - Commissions scolaires	1216	5	Directeur de l'organisation scolaire	2063	
2 - Commissions scolaires	1218	5	Directeur des services juridiques	2063	
				<b>Catégorie 2063</b>	H
2 - Commissions scolaires	1204	6	Directeur des services aux étudiants	2064	
2 - Commissions scolaires	1205	6	Directeur des services des ressources financières	2064	
2 - Commissions scolaires	1206	6	Directeur des services de l'équipement	2064	
2 - Commissions scolaires	1207	6	Directeur des services des ressources humaines	2064	
2 - Commissions scolaires	1208	6	Secrétaire général	2064	
2 - Commissions scolaires	1211	6	Directeur des services des ressources informatiques	2064	
2 - Commissions scolaires	1212	6	Directeur des services complémentaires de l'adaptation scolaire et du transport	2064	
2 - Commissions scolaires	1214	6	Directeur des services de l'organisation scolaire et du transport scolaire	2064	
2 - Commissions scolaires	1216	6	Directeur de l'organisation scolaire	2064	
				<b>Catégorie 2064</b>	H
2 - Commissions scolaires	1204	7	Directeur des services aux étudiants	2065	
2 - Commissions scolaires	1205	7	Directeur des services des ressources financières	2065	
2 - Commissions scolaires	1206	7	Directeur des services de l'équipement	2065	
2 - Commissions scolaires	1207	7	Directeur des services des ressources humaines	2065	
2 - Commissions scolaires	1208	7	Secrétaire général	2065	
2 - Commissions scolaires	1211	7	Directeur des services des ressources informatiques	2065	
2 - Commissions scolaires	1216	7	Directeur de l'organisation scolaire	2065	
				<b>Catégorie 2065</b>	H
2 - Commissions scolaires	1208	1	Secrétaire général	2066	
				<b>Catégorie 2066</b>	H
2 - Commissions scolaires	1208	3	Secrétaire général	2067	
				<b>Catégorie 2067</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1208	4	Secrétaire général	2068 <b>Catégorie 2068</b>	H
2 - Commissions scolaires	1208	5	Secrétaire général	2069 <b>Catégorie 2069</b>	H
2 - Commissions scolaires	1402	2	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2077	
2 - Commissions scolaires	14A0	2	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2077 <b>Catégorie 2077</b>	H
2 - Commissions scolaires	1402	3	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2078	
2 - Commissions scolaires	14A0	3	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2078 <b>Catégorie 2078</b>	H
2 - Commissions scolaires	1402	4	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2079	
2 - Commissions scolaires	14A0	4	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2079 <b>Catégorie 2079</b>	H
2 - Commissions scolaires	1402	5	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2080	
2 - Commissions scolaires	14A0	5	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2080 <b>Catégorie 2080</b>	H
2 - Commissions scolaires	1702	1	Directeur de centre de formation professionnelle	2081 <b>Catégorie 2081</b>	H
2 - Commissions scolaires	1702	2	Directeur de centre de formation professionnelle	2082 <b>Catégorie 2082</b>	H
2 - Commissions scolaires	1702	3	Directeur de centre de formation professionnelle	2083 <b>Catégorie 2083</b>	H
2 - Commissions scolaires	1702	4	Directeur de centre de formation professionnelle	2084 <b>Catégorie 2084</b>	H
2 - Commissions scolaires	1401	1	Directeur des services de l'éducation des adultes	2085	
2 - Commissions scolaires	1701	1	Directeur des services de formation professionnelle	2085 <b>Catégorie 2085</b>	H
2 - Commissions scolaires	1401	3	Directeur des services de l'éducation des adultes	2087 <b>Catégorie 2087</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1401	4	Directeur des services de l'éducation des adultes	2088	
2 - Commissions scolaires	1701	4	Directeur des services de formation professionnelle	2088	
				<b>Catégorie 2088</b>	H
2 - Commissions scolaires	1401	5	Directeur des services de l'éducation des adultes	2089	
2 - Commissions scolaires	1701	5	Directeur des services de formation professionnelle	2089	
				<b>Catégorie 2089</b>	H
2 - Commissions scolaires	1401	6	Directeur des services de l'éducation des adultes	2090	
				<b>Catégorie 2090</b>	H
2 - Commissions scolaires	1401	7	Directeur des services de l'éducation des adultes	2091	
2 - Commissions scolaires	1701	7	Directeur des services de formation professionnelle	2091	
				<b>Catégorie 2091</b>	H
2 - Commissions scolaires	1502	3	Directeur d'école secondaire	2094	
				<b>Catégorie 2094</b>	H
2 - Commissions scolaires	1502	4	Directeur d'école secondaire	2095	
				<b>Catégorie 2095</b>	H
2 - Commissions scolaires	1502	5	Directeur d'école secondaire	2096	
				<b>Catégorie 2096</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	1	Régisseur des services de l'équipement	2097	
2 - Commissions scolaires	1602	1	Régisseur des services du transport	2097	
				<b>Catégorie 2097</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	2	Régisseur des services de l'équipement	2098	
2 - Commissions scolaires	1602	2	Régisseur des services du transport scolaire	2098	
				<b>Catégorie 2098</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	3	Régisseur des services de l'équipement	2099	
2 - Commissions scolaires	1602	3	Régisseur des services du transport scolaire	2099	
2 - Commissions scolaires	1614	3	Régisseur à l'éducation des adultes	2099	
2 - Commissions scolaires	1617	3	Régisseur des services administratifs	2099	
				<b>Catégorie 2099</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1601	4	Régisseur des services de l'équipement	2100	
2 - Commissions scolaires	1602	4	Régisseur des services du transport scolaire	2100	
				<b>Catégorie 2100</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	5	Régisseur des services de l'équipement	2101	
2 - Commissions scolaires	1602	5	Régisseur des services du transport scolaire	2101	
2 - Commissions scolaires	1617	5	Régisseur des services administratifs	2101	
2 - Commissions scolaires	16R1	5	Régisseur des services financiers	2101	
2 - Commissions scolaires	16S1	5	Régisseur en technologie de l'information	2101	
				<b>Catégorie 2101</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	6	Régisseur des services de l'équipement	2102	
				<b>Catégorie 2102</b>	H
2 - Commissions scolaires	1601	7	Régisseur des services de l'équipement	2103	
				<b>Catégorie 2103</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	1	Régisseur des services de l'entretien	2104	
2 - Commissions scolaires	1605	1	Régisseur des services de l'approvisionnement	2104	
2 - Commissions scolaires	1607	1	Régisseur des services communautaires	2104	
				<b>Catégorie 2104</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	2	Régisseur des services de l'entretien	2105	
2 - Commissions scolaires	1605	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	2105	
				<b>Catégorie 2105</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	3	Régisseur des services de l'entretien	2106	
2 - Commissions scolaires	1605	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	2106	
2 - Commissions scolaires	1607	3	Régisseur des services communautaires	2106	
				<b>Catégorie 2106</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	4	Régisseur des services de l'entretien	2107	
2 - Commissions scolaires	1605	4	Régisseur des services de l'approvisionnement	2107	
				<b>Catégorie 2107</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1604	5	Régisseur des services de l'entretien	2108	
2 - Commissions scolaires	1605	5	Régisseur des services de l'approvisionnement	2108	
2 - Commissions scolaires	1615	5	Régisseur des services de garde	2108	
2 - Commissions scolaires	16Q1	5	Régisseur des services de l'entretien	2108	
2 - Commissions scolaires	16Q3	5	Régisseur de la vérification interne	2108	
2 - Commissions scolaires	16Q4	5	Régisseur de la gestion immobilière	2108	
2 - Commissions scolaires	16Q5	5	Surveillant de la région	2108	
2 - Commissions scolaires	16S0	5	Régisseur en micro-informatique et audiovisuel	2108	
				<b>Catégorie 2108</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	6	Régisseur des services de l'entretien	2109	
2 - Commissions scolaires	1605	6	Régisseur des services de l'approvisionnement	2109	
2 - Commissions scolaires	1606	6	Régisseur des services alimentaires	2109	
				<b>Catégorie 2109</b>	H
2 - Commissions scolaires	1604	7	Régisseur des services de l'entretien	2110	
2 - Commissions scolaires	1605	7	Régisseur des services de l'approvisionnement	2110	
2 - Commissions scolaires	1606	7	Régisseur des services alimentaires	2110	
				<b>Catégorie 2110</b>	H
2 - Commissions scolaires	1603	3	Adjoint administratif d'école	2113	
2 - Commissions scolaires	1618	3	Adjoint administratif de centre	2113	
2 - Commissions scolaires	16B0	3	Adjoint administratif - CSDM	2113	
				<b>Catégorie 2113</b>	H
2 - Commissions scolaires	16M2	S1	Contremaître d'entretien général - CSDM	2114	
				<b>Catégorie 2114</b>	H
2 - Commissions scolaires	16C3	2	Régisseur enquêteur renouvellement des baux et entretien - CSDM	2115	
2 - Commissions scolaires	16M1	2	Régisseur des travaux de chantiers - CSDM	2115	
				<b>Catégorie 2115</b>	H
2 - Commissions scolaires	16C7	3	Régisseur des baux de location - CSDM	2116	
2 - Commissions scolaires	16C9	3	Régisseur du transport des élèves - CSDM	2116	
2 - Commissions scolaires	16M0	3	Responsable secteur de l'imprimerie - CSDM	2116	
				<b>Catégorie 2116</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	380	17	Directeur de la protection de la jeunesse	3004 <b>Catégorie 3004</b>	H
3 - Santé et services sociaux	380	18	Directeur de la protection de la jeunesse	3005 <b>Catégorie 3005</b>	H
3 - Santé et services sociaux	380	19	Directeur de la protection de la jeunesse	3006 <b>Catégorie 3006</b>	H
3 - Santé et services sociaux	380	21	Directeur de la protection de la jeunesse	3008 <b>Catégorie 3008</b>	H
3 - Santé et services sociaux	309	16	Directeur des services professionnels et...	3033 <b>Catégorie 3033</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	17	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3048 <b>Catégorie 3048</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	18	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3049	
3 - Santé et services sociaux	311	18	Directeur adjoint des services professionnels et hospitaliers	3049 <b>Catégorie 3049</b>	H
3 - Santé et services sociaux	300	16	Directeur des services professionnels	3057 <b>Catégorie 3057</b>	H
3 - Santé et services sociaux	300	17	Directeur des services professionnels	3058 <b>Catégorie 3058</b>	H
3 - Santé et services sociaux	300	18	Directeur des services professionnels	3059 <b>Catégorie 3059</b>	H
3 - Santé et services sociaux	300	22	Directeur des services professionnels	3061 <b>Catégorie 3061</b>	H
3 - Santé et services sociaux	349	16	Directeur des soins infirmiers et...	3070	
3 - Santé et services sociaux	379	16	Directeur de l'administration du ou des programmes et...	3070 <b>Catégorie 3070</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	330	16	Directeur des services professionnels et de réadaptation	3077 <b>Catégorie 3077</b>	H
3 - Santé et services sociaux	330	17	Directeur des services professionnels et de réadaptation	3078 <b>Catégorie 3078</b>	H
3 - Santé et services sociaux	330	18	Directeur des services professionnels et de réadaptation	3079 <b>Catégorie 3079</b>	H
3 - Santé et services sociaux	320	18	Directeur de réadaptation	3084 <b>Catégorie 3084</b>	H
3 - Santé et services sociaux	320	19	Directeur de réadaptation	3085 <b>Catégorie 3085</b>	H
3 - Santé et services sociaux	320	20	Directeur de réadaptation	3086 <b>Catégorie 3086</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	13	Directeur des services administratifs	3106 <b>Catégorie 3106</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	14	Directeur des services administratifs	3107 <b>Catégorie 3107</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	15	Directeur des services administratifs	3108 <b>Catégorie 3108</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	16	Directeur des services administratifs	3109 <b>Catégorie 3109</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	17	Directeur des services administratifs	3110 <b>Catégorie 3110</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	18	Directeur des services administratifs	3111 <b>Catégorie 3111</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	19	Directeur des services administratifs	3112 <b>Catégorie 3112</b>	H
3 - Santé et services sociaux	230	20	Directeur des services administratifs	3113	

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
_____	_____	_____	_____	<b>Catégorie 3113</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	102	15	Adjoint au directeur général	3116 <b>Catégorie 3116</b>	H
3 - Santé et services sociaux	102	17	Adjoint au directeur général	3118 <b>Catégorie 3118</b>	H
3 - Santé et services sociaux	102	18	Adjoint au directeur général	3119 <b>Catégorie 3119</b>	H
3 - Santé et services sociaux	102	19	Adjoint au directeur général	3120 <b>Catégorie 3120</b>	H
3 - Santé et services sociaux	102	21	Adjoint au directeur général	3122 <b>Catégorie 3122</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	14	Directeur des ressources humaines	3124	
3 - Santé et services sociaux	201	14	Directeur adjoint des ressources humaines	3124	
3 - Santé et services sociaux	210	14	Directeur des ressources financières	3124	
3 - Santé et services sociaux	211	14	Directeur adjoint des ressources financières	3124	
3 - Santé et services sociaux	220	14	Directeur des services techniques ou matériels	3124 <b>Catégorie 3124</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	15	Directeur des ressources humaines	3125	
3 - Santé et services sociaux	201	15	Directeur adjoint des ressources humaines	3125	
3 - Santé et services sociaux	210	15	Directeur des ressources financières	3125	
3 - Santé et services sociaux	220	15	Directeur des services techniques ou matériels	3125 <b>Catégorie 3125</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	16	Directeur des ressources humaines	3126	
3 - Santé et services sociaux	201	16	Directeur adjoint des ressources humaines	3126	
3 - Santé et services sociaux	210	16	Directeur des ressources financières	3126	
3 - Santé et services sociaux	211	16	Directeur adjoint des ressources financières	3126	
3 - Santé et services sociaux	220	16	Directeur des services techniques ou matériels	3126	
3 - Santé et services sociaux	221	16	Directeur adjoint des services techniques ou matériels	3126 <b>Catégorie 3126</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	210	17	Directeur des ressources financières	3127	
3 - Santé et services sociaux	220	17	Directeur des services techniques ou matériels	3127	
				<b>Catégorie 3127</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	17	Directeur des ressources humaines	3128	
				<b>Catégorie 3128</b>	H
3 - Santé et services sociaux	220	18	Directeur des services techniques ou matériels	3129	
				<b>Catégorie 3129</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	18	Directeur des ressources humaines	3130	
3 - Santé et services sociaux	201	18	Directeur adjoint des ressources humaines	3130	
3 - Santé et services sociaux	210	18	Directeur des ressources financières	3130	
				<b>Catégorie 3130</b>	H
3 - Santé et services sociaux	220	19	Directeur des services techniques ou matériels	3131	
				<b>Catégorie 3131</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	19	Directeur des ressources humaines	3132	
3 - Santé et services sociaux	201	19	Directeur adjoint des ressources humaines	3132	
3 - Santé et services sociaux	210	19	Directeur des ressources financières	3132	
3 - Santé et services sociaux	211	19	Directeur adjoint des ressources financières	3132	
				<b>Catégorie 3132</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	20	Directeur des ressources humaines	3133	
3 - Santé et services sociaux	201	20	Directeur adjoint des ressources humaines	3133	
3 - Santé et services sociaux	210	20	Directeur des ressources financières	3133	
3 - Santé et services sociaux	211	20	Directeur adjoint des ressources financières	3133	
3 - Santé et services sociaux	220	20	Directeur des services techniques ou matériels	3133	
3 - Santé et services sociaux	221	20	Directeur adjoint des services techniques ou matériels	3133	
				<b>Catégorie 3133</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	21	Directeur des ressources humaines	3134	
3 - Santé et services sociaux	210	21	Directeur des ressources financières	3134	
3 - Santé et services sociaux	220	21	Directeur des services techniques ou matériels	3134	
				<b>Catégorie 3134</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	200	22	Directeur des ressources humaines	3135	
3 - Santé et services sociaux	210	22	Directeur des ressources financières	3135	
				<b>Catégorie 3135</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	23	Directeur des ressources humaines	3136	
3 - Santé et services sociaux	220	23	Directeur des services techniques ou matériels	3136	
				<b>Catégorie 3136</b>	H
3 - Santé et services sociaux	200	24	Directeur des ressources humaines	3137	
3 - Santé et services sociaux	210	24	Directeur des ressources financières	3137	
				<b>Catégorie 3137</b>	H
3 - Santé et services sociaux	250	17	Directeur d'activités d'établissement	3141	
				<b>Catégorie 3141</b>	H
3 - Santé et services sociaux	219	15	Directeur des ressources financières et...	3154	
				<b>Catégorie 3154</b>	H
3 - Santé et services sociaux	219	18	Directeur des ressources financières et...	3157	
3 - Santé et services sociaux	249	18	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles et...	3157	
				<b>Catégorie 3157</b>	H
3 - Santé et services sociaux	209	19	Directeur des ressources humaines et...	3160	
3 - Santé et services sociaux	219	19	Directeur des ressources financières et...	3160	
				<b>Catégorie 3160</b>	H
3 - Santé et services sociaux	209	22	Directeur des ressources humaines et...	3161	
				<b>Catégorie 3161</b>	H
3 - Santé et services sociaux	240	15	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3166	
				<b>Catégorie 3166</b>	H
3 - Santé et services sociaux	240	16	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3167	
				<b>Catégorie 3167</b>	H
3 - Santé et services sociaux	240	17	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3168	
				<b>Catégorie 3168</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	240	18	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3169 <b>Catégorie 3169</b>	H
3 - Santé et services sociaux	240	19	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3171 <b>Catégorie 3171</b>	H
3 - Santé et services sociaux	312	17	Adjoint au directeur des services professionnels et hospitaliers	3181 <b>Catégorie 3181</b>	H
3 - Santé et services sociaux	543	11	Chef du service en médecine nucléaire	3213	
3 - Santé et services sociaux	545	11	Chef du service d'inhalothérapie	3213 <b>Catégorie 3213</b>	H
3 - Santé et services sociaux	543	12	Chef du service en médecine nucléaire	3214	
3 - Santé et services sociaux	544	12	Chef du service d'électrophysiologie	3214	
3 - Santé et services sociaux	545	12	Chef du service d'inhalothérapie	3214 <b>Catégorie 3214</b>	H
3 - Santé et services sociaux	842	14	Coordonnateur des services d'imagerie médicale	3230 <b>Catégorie 3230</b>	H
3 - Santé et services sociaux	517	12	Chef d'unité de réadaptation	3242	
3 - Santé et services sociaux	518	12	Chef des services de réadaptation	3242	
3 - Santé et services sociaux	821	12	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience intellectuelle)	3242 <b>Catégorie 3242</b>	H
3 - Santé et services sociaux	817	15	Coordonnateur de programmes de réadaptation	3247	
3 - Santé et services sociaux	821	15	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience intellectuelle)	3247	
3 - Santé et services sociaux	822	15	Coordonnateur ou chef en réadaptation (alcooliques et toxicomanes)	3247 <b>Catégorie 3247</b>	H
3 - Santé et services sociaux	500	14	Adjoint administratif	3281 <b>Catégorie 3281</b>	H
3 - Santé et services sociaux	500	15	Adjoint administratif	3282 <b>Catégorie 3282</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	511	12	Chef de services administratifs	3284 <b>Catégorie 3284</b>	H
3 - Santé et services sociaux	511	13	Chef de services administratifs	3285	
3 - Santé et services sociaux	573	13	Chef du service d'informatique	3285 <b>Catégorie 3285</b>	H
3 - Santé et services sociaux	511	14	Chef de services administratifs	3286	
3 - Santé et services sociaux	573	14	Chef du service d'informatique	3286 <b>Catégorie 3286</b>	H
3 - Santé et services sociaux	511	15	Chef de services administratifs	3287 <b>Catégorie 3287</b>	H
3 - Santé et services sociaux	573	15	Chef du service d'informatique	3288 <b>Catégorie 3288</b>	H
3 - Santé et services sociaux	576	11	Chef du service des achats	3293 <b>Catégorie 3293</b>	H
3 - Santé et services sociaux	575	12	Chef du service d'approvisionnement	3294 <b>Catégorie 3294</b>	H
3 - Santé et services sociaux	575	13	Chef du service d'approvisionnement	3296 <b>Catégorie 3296</b>	H
3 - Santé et services sociaux	575	14	Chef du service d'approvisionnement	3297 <b>Catégorie 3297</b>	H
3 - Santé et services sociaux	575	15	Chef du service d'approvisionnement	3298 <b>Catégorie 3298</b>	H
3 - Santé et services sociaux	566	14	Chef du service de développement des ressources humaines	3304	
3 - Santé et services sociaux	568	14	Chef du service de dotation	3304	
3 - Santé et services sociaux	570	14	Chef du service des ressources financières	3304	
3 - Santé et services sociaux	571	14	Chef du service de comptabilité	3304 <b>Catégorie 3304</b>	H
3 - Santé et services sociaux	571	15	Chef du service de comptabilité	3305 <b>Catégorie 3305</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	558	11	Chef du service d'alimentation	3322 <b>Catégorie 3322</b>	H
3 - Santé et services sociaux	558	12	Chef du service d'alimentation	3323 <b>Catégorie 3323</b>	H
3 - Santé et services sociaux	539	14	Chef du service du génie biomédical	3357 <b>Catégorie 3357</b>	H
3 - Santé et services sociaux	539	15	Chef du service du génie biomédical	3358 <b>Catégorie 3358</b>	H
3 - Santé et services sociaux	682	5	Chef du secteur d'entretien sanitaire	3363 <b>Catégorie 3363</b>	H
3 - Santé et services sociaux	682	6	Chef du secteur d'entretien sanitaire	3364	
3 - Santé et services sociaux	688	6	Chef de secteur de lingerie	3364 <b>Catégorie 3364</b>	H
3 - Santé et services sociaux	682	7	Chef du secteur d'entretien sanitaire	3365	
3 - Santé et services sociaux	688	7	Chef de secteur de lingerie	3365 <b>Catégorie 3365</b>	H
3 - Santé et services sociaux	680	8	Chef du secteur des installations matérielles	3367 <b>Catégorie 3367</b>	H
3 - Santé et services sociaux	581	9	Chef du service du fonctionnement des installations	3369	
3 - Santé et services sociaux	582	9	Chef du service d'entretien sanitaire	3369	
3 - Santé et services sociaux	584	9	Chef du service de buanderie-lingerie	3369	
3 - Santé et services sociaux	589	9	Chef du service de sécurité	3369	
3 - Santé et services sociaux	590	9	Chef des services techniques	3369	
3 - Santé et services sociaux	680	9	Chef du secteur des installations matérielles	3369 <b>Catégorie 3369</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	580	10	Chef du service des installations matérielles	3371	
3 - Santé et services sociaux	582	10	Chef du service d'entretien sanitaire	3371	
3 - Santé et services sociaux	589	10	Chef du service de sécurité	3371	
3 - Santé et services sociaux	590	10	Chef des services techniques	3371	
3 - Santé et services sociaux	680	10	Chef du secteur des installations matérielles	3371	
				<b>Catégorie 3371</b>	H
3 - Santé et services sociaux	580	11	Chef du service des installations matérielles	3372	
3 - Santé et services sociaux	581	11	Chef du service du fonctionnement des installations	3372	
3 - Santé et services sociaux	582	11	Chef du service d'entretien sanitaire	3372	
3 - Santé et services sociaux	584	11	Chef du service de buanderie-lingerie	3372	
3 - Santé et services sociaux	589	11	Chef du service de sécurité	3372	
3 - Santé et services sociaux	590	11	Chef des services techniques	3372	
3 - Santé et services sociaux	680	11	Chef du secteur des installations matérielles	3372	
				<b>Catégorie 3372</b>	H
3 - Santé et services sociaux	580	12	Chef du service des installations matérielles	3374	
3 - Santé et services sociaux	581	12	Chef du service du fonctionnement des installations	3374	
3 - Santé et services sociaux	584	12	Chef du service de buanderie-lingerie	3374	
3 - Santé et services sociaux	589	12	Chef du service de sécurité	3374	
3 - Santé et services sociaux	590	12	Chef des services techniques	3374	
				<b>Catégorie 3374</b>	H
3 - Santé et services sociaux	580	13	Chef du service des installations matérielles	3376	
				<b>Catégorie 3376</b>	H
3 - Santé et services sociaux	1201		Biochimiste clinique	3384	
				<b>Catégorie 3384</b>	H
3 - Santé et services sociaux	1203		Physicien	3385	
				<b>Catégorie 3385</b>	H
3 - Santé et services sociaux	301	A	Directeur adjoint des services professionnels	3386	
				<b>Catégorie 3386</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	A	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3388	
				<b>Catégorie 3388</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	310	B	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3389 <b>Catégorie 3389</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	D	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3391 <b>Catégorie 3391</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	F	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3393 <b>Catégorie 3393</b>	H
3 - Santé et services sociaux	310	G	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3394 <b>Catégorie 3394</b>	H
3 - Santé et services sociaux	390	E	Directeur de la santé publique	3399 <b>Catégorie 3399</b>	H
3 - Santé et services sociaux	390	H	Directeur de la santé publique	3402 <b>Catégorie 3402</b>	H
4 - Collèges	7	2	Directeur des services aux étudiants	4002 <b>Catégorie 4002</b>	H
4 - Collèges	7	3	Directeur des services aux étudiants	4003 <b>Catégorie 4003</b>	H
4 - Collèges	40	1	Directeur des services des ressources financières	4004	
4 - Collèges	11	1	Directeur des services des ressources humaines	4004	
4 - Collèges	10	1	Directeur des services de l'équipement	4004 <b>Catégorie 4004</b>	H
4 - Collèges	40	2	Directeur des services des ressources financières	4005	
4 - Collèges	11	2	Directeur des services des ressources humaines	4005	
4 - Collèges	10	2	Directeur des services de l'équipement	4005 <b>Catégorie 4005</b>	H
4 - Collèges	40	3	Directeur des services des ressources financières	4006	
4 - Collèges	11	3	Directeur des services des ressources humaines	4006	
4 - Collèges	10	3	Directeur des services de l'équipement	4006 <b>Catégorie 4006</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
4 - Collèges	13	1	Secrétaire général	4009 <b>Catégorie 4009</b>	H
4 - Collèges	13	3	Secrétaire général	4011 <b>Catégorie 4011</b>	H
4 - Collèges	99	2	Directeur de centre spécialisé	4013 <b>Catégorie 4013</b>	H
4 - Collèges	99	3	Directeur de centre spécialisé	4014 <b>Catégorie 4014</b>	H
4 - Collèges	22	3	Adjoint au directeur des études	4017 <b>Catégorie 4017</b>	H
4 - Collèges	39	2	Coordonnateur de la recherche et du développement	4019	H
4 - Collèges	99	2	Coordonnateur du développement international	4019 <b>Catégorie 4019</b>	
4 - Collèges	36	1	Coordonnateur des services des ressources informatiques	4021 <b>Catégorie 4021</b>	H
4 - Collèges	36	2	Coordonnateur des services des ressources informatiques	4022 <b>Catégorie 4022</b>	H
4 - Collèges	36	3	Coordonnateur des services des ressources informatiques	4023 <b>Catégorie 4023</b>	H
4 - Collèges	41	2	Coordonnateur des services aux étudiants	4025 <b>Catégorie 4025</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
4 - Collèges	41	3	Coordonnateur des services aux étudiants	4026 <b>Catégorie 4026</b>	H
4 - Collèges	47	1	Coordonnateur des services des ressources financières	4030	
4 - Collèges	48	1	Coordonnateur des services de l'équipement	4030 <b>Catégorie 4030</b>	H
4 - Collèges	47	2	Coordonnateur des services des ressources financières	4031	
4 - Collèges	48	2	Coordonnateur des services de l'équipement	4031 <b>Catégorie 4031</b>	H
4 - Collèges	47	3	Coordonnateur des services des ressources financières	4032	
4 - Collèges	48	3	Coordonnateur des services de l'équipement	4032 <b>Catégorie 4032</b>	H
4 - Collèges	125	1	Directeur de campus	4034 <b>Catégorie 4034</b>	H
4 - Collèges	129	1	Directeur adjoint de campus	4037 <b>Catégorie 4037</b>	H
4 - Collèges	129	2	Directeur adjoint de campus	4038 <b>Catégorie 4038</b>	H
4 - Collèges	129	3	Directeur adjoint de campus	4039 <b>Catégorie 4039</b>	H
4 - Collèges	70	1	Régisseur général	4043 <b>Catégorie 4043</b>	H
4 - Collèges	70	2	Régisseur général	4044 <b>Catégorie 4044</b>	H
4 - Collèges	70	3	Régisseur général	4045 <b>Catégorie 4045</b>	H
4 - Collèges	71	2	Régisseur des services de l'entretien	4047	
4 - Collèges	77	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	4047	
4 - Collèges	76	2	Régisseur des services communautaires	4047 <b>Catégorie 4047</b>	H

**CATÉGORIES D'EMPLOIS À PRÉDOMINANCE MASCULINE**

**ANNEXE 2.2**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
4 - Collèges	71	3	Régisseur des services de l'entretien	4048	
4 - Collèges	77	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	4048	
4 - Collèges	76	3	Régisseur des services communautaires	4048	
				<b>Catégorie 4048</b>	H
4 - Collèges	73	2	Contremaître d'entretien général	4050	
				<b>Catégorie 4050</b>	H
4 - Collèges	73	3	Contremaître d'entretien général	4051	
				<b>Catégorie 4051</b>	H
4 - Collèges	74	0	Contremaître d'entretien spécialisé	4052	
				<b>Catégorie 4052</b>	H



**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	12T0	0	Directeur des services des ressources financières - CSIM	2001 <b>Catégorie 2001</b>	M
2 - Commissions scolaires	13T3	0	Secrétaire général - CSIM	2002 <b>Catégorie 2002</b>	M
2 - Commissions scolaires	1301	1	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2008	
2 - Commissions scolaires	1302	1	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2008	
2 - Commissions scolaires	1303	1	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2008	
2 - Commissions scolaires	1304	1	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2008 <b>Catégorie 2008</b>	M
2 - Commissions scolaires	1301	3	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2010	
2 - Commissions scolaires	1303	3	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2010	
2 - Commissions scolaires	1304	3	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2010 <b>Catégorie 2010</b>	M
2 - Commissions scolaires	13C6	0	Coordonnateur du bureau de la comptabilité - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13D2	0	Coordonnateur du bureau de planification et d'études (ressources matérielles) - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13D3	0	Coordonnateur du bureau de planification des services aux usagers - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13E1	0	Coordonnateur du bureau des services au personnel non enseignant - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13E2	0	Coordonnateur du secteur de l'organisation scolaire - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13E3	0	Coordonnateur de projets spéciaux - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13E4	0	Coordonnateur du centre de traitement des données - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13F0	0	Coordonnateur du bureau de l'analyse financière - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13G4	0	Coordonnateur des services alimentaires - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13G8	0	Coordonnateur du bureau des approvisionnements - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13H1	0	Coordonnateur du personnel enseignant - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13H4	0	Coordonnateur du bureau de la paie - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13K8	0	Coordonnateur du bureau des transactions immobilières - CSDM	2017	

CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE

ANNEXE 2.3

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	13L0	0	Coordonnateur de l'entretien physique - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13L4	0	Coordonnateur du bureau de santé et de sécurité au travail - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13L8	0	Coordonnateur des centres des services à l'entreprise - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13L9	0	Coordonnateur du secteur adaptation des services complémentaires - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M1	0	Coordonnateur bureau d'entretien des bâtiments - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M2	0	Coordonnateur des services du transport scolaire - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M4	0	Coordonnateur du secteur préscolaire, primaire et secondaire - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M5	0	Coordonnateur du secteur des services à la communauté - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M6	0	Coordonnateur du développement des compétences - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13M7	0	Coordonnateur du secteur de l'évaluation institutionnelle et de la vérification interne - CSDM	2017	
2 - Commissions scolaires	13Q9	0	Coordonnateur des services du personnel	2017	
2 - Commissions scolaires	13R3	0	Coordonnateur des services informatiques	2017	
2 - Commissions scolaires	13R9	0	Coordonnateur des services du transport et des inscriptions	2017	
				<b>Catégorie 2017</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	1308	7	Coordonnateur des services des ressources humaines	2024	
2 - Commissions scolaires	1309	7	Coordonnateur des services des ressources financières	2024	
2 - Commissions scolaires	1310	7	Coordonnateur des services de l'équipement	2024	
2 - Commissions scolaires	1311	7	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2024	
2 - Commissions scolaires	1315	7	Coordonnateur des services du transport scolaire	2024	
2 - Commissions scolaires	1318	7	Coordonnateur au secrétariat général	2024	
2 - Commissions scolaires	1319	7	Vérificateur interne	2024	
				<b>Catégorie 2024</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	1404	1	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2025	
				<b>Catégorie 2025</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	1704	4	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2027	
				<b>Catégorie 2027</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	1316	0	Conseiller en gestion de personnel	2031	
				<b>Catégorie 2031</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	16D0	1	Contremaître au transport des élèves handicapés - CSDM	2032	
				<b>Catégorie 2032</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	16G2	0	Régisseur adjoint du transport des élèves - CSDM	2041	
				<b>Catégorie 2041</b>	<b>M</b>
2 - Commissions scolaires	16L5	0	Responsable de la sécurité et de la surveillance - CSDM	2042	
				<b>Catégorie 2042</b>	<b>M</b>

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	16J3	0	Responsable de la location des salles - CSDM	2044 <b>Catégorie 2044</b>	M
2 - Commissions scolaires	16H1	S2	Gérant responsable du centre de tri / livraison - CSDM	2046 <b>Catégorie 2046</b>	M
2 - Commissions scolaires	13K5	0	Conseiller en gestion de personnel - CSDM	2047 <b>Catégorie 2047</b>	M
2 - Commissions scolaires	12A0	0	Directeur des services des ressources humaines - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12B0	0	Directeur des services des ressources financières - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12B2	0	Directeur des services des ressources matérielles - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12B9	0	Directeur des services des ressources informatiques - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12C6	0	Directeur du service des communications - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12C7	0	Directeur du service du secrétariat et du secrétaire général - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12D4	0	Directeur des services des ressources éducatives - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12D5	0	Directeur de projet - CSDM	2058	
2 - Commissions scolaires	12Q7	0	Secrétaire général - directeur des archives	2058 <b>Catégorie 2058</b>	M
2 - Commissions scolaires	1230	6	Directeur adjoint des services des ressources humaines	2070 <b>Catégorie 2070</b>	M
2 - Commissions scolaires	1403	1	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2071	
2 - Commissions scolaires	1703	1	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2071 <b>Catégorie 2071</b>	M
2 - Commissions scolaires	1403	2	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2072	
2 - Commissions scolaires	1703	2	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2072 <b>Catégorie 2072</b>	M
2 - Commissions scolaires	1503	1	Directeur adjoint d'école primaire	2073	
2 - Commissions scolaires	1504	1	Directeur adjoint d'école secondaire	2073 <b>Catégorie 2073</b>	M
2 - Commissions scolaires	1503	2	Directeur adjoint d'école primaire	2074	
2 - Commissions scolaires	1504	2	Directeur adjoint d'école secondaire	2074 <b>Catégorie 2074</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1503	3	Directeur adjoint d'école primaire	2075	
2 - Commissions scolaires	1504	3	Directeur adjoint d'école secondaire	2075	
				<b>Catégorie 2075</b>	M
2 - Commissions scolaires	1402	1	Directeur de centre d'éducation des adultes	2076	
				<b>Catégorie 2076</b>	M
2 - Commissions scolaires	1401	2	Directeur des services de l'éducation des adultes	2086	
				<b>Catégorie 2086</b>	M
2 - Commissions scolaires	1501	1	Directeur d'école primaire	2092	
2 - Commissions scolaires	1502	1	Directeur d'école secondaire	2092	
				<b>Catégorie 2092</b>	M
2 - Commissions scolaires	1501	2	Directeur d'école primaire	2093	
2 - Commissions scolaires	1502	2	Directeur d'école secondaire	2093	
				<b>Catégorie 2093</b>	M
2 - Commissions scolaires	1603	1	Adjoint administratif d'école	2111	
2 - Commissions scolaires	1618	1	Adjoint administratif de centre	2111	
2 - Commissions scolaires	16B0	1	Adjoint administratif - CSDM	2111	
				<b>Catégorie 2111</b>	M
2 - Commissions scolaires	1603	2	Adjoint administratif d'école	2112	
2 - Commissions scolaires	1618	2	Adjoint administratif de centre	2112	
2 - Commissions scolaires	16B0	2	Adjoint administratif - CSDM	2112	
				<b>Catégorie 2112</b>	M
3 - Santé et services sociaux	380	20	Directeur de la protection de la jeunesse	3007	
				<b>Catégorie 3007</b>	M
3 - Santé et services sociaux	381	19	Directeur adjoint de la protection de la jeunesse	3012	
				<b>Catégorie 3012</b>	M
3 - Santé et services sociaux	370	18	Directeur de l'administration du ou des programmes	3018	
				<b>Catégorie 3018</b>	M
3 - Santé et services sociaux	360	14	Directeur des services hospitaliers	3024	
				<b>Catégorie 3024</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	360	16	Directeur des services hospitaliers	3025 <b>Catégorie 3025</b>	M
3 - Santé et services sociaux	360	18	Directeur des services hospitaliers	3026 <b>Catégorie 3026</b>	M
3 - Santé et services sociaux	361	20	Directeur adjoint des services hospitaliers	3027 <b>Catégorie 3027</b>	M
3 - Santé et services sociaux	360	22	Directeur des services hospitaliers	3028 <b>Catégorie 3028</b>	M
3 - Santé et services sociaux	360	24	Directeur des services hospitaliers	3029 <b>Catégorie 3029</b>	M
3 - Santé et services sociaux	309	17	Directeur des services professionnels et...	3034 <b>Catégorie 3034</b>	M
3 - Santé et services sociaux	309	18	Directeur des services professionnels et...	3035 <b>Catégorie 3035</b>	M
3 - Santé et services sociaux	319	20	Directeur des services professionnels et hospitaliers et...	3036 <b>Catégorie 3036</b>	M
3 - Santé et services sociaux	310	15	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3046 <b>Catégorie 3046</b>	M
3 - Santé et services sociaux	311	16	Directeur adjoint des services professionnels et hospitaliers	3047 <b>Catégorie 3047</b>	M
3 - Santé et services sociaux	310	23	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3050 <b>Catégorie 3050</b>	M
3 - Santé et services sociaux	300	14	Directeur des services professionnels	3055 <b>Catégorie 3055</b>	M
3 - Santé et services sociaux	300	19	Directeur des services professionnels	3060 <b>Catégorie 3060</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	329	19	Directeur de réadaptation et...	3073	
3 - Santé et services sociaux	389	19	Directeur de la protection de la jeunesse et...	3073	
				<b>Catégorie 3073</b>	M
3 - Santé et services sociaux	330	15	Directeur des services professionnels et de réadaptation	3076	
				<b>Catégorie 3076</b>	M
3 - Santé et services sociaux	320	14	Directeur de réadaptation	3080	
				<b>Catégorie 3080</b>	M
3 - Santé et services sociaux	320	15	Directeur de réadaptation	3081	
				<b>Catégorie 3081</b>	M
3 - Santé et services sociaux	320	16	Directeur de réadaptation	3082	
				<b>Catégorie 3082</b>	M
3 - Santé et services sociaux	320	17	Directeur de réadaptation	3083	
				<b>Catégorie 3083</b>	M
3 - Santé et services sociaux	320	25	Directeur de réadaptation	3087	
				<b>Catégorie 3087</b>	M
3 - Santé et services sociaux	230	10	Directeur des services administratifs	3104	
				<b>Catégorie 3104</b>	M
3 - Santé et services sociaux	230	12	Directeur des services administratifs	3105	
				<b>Catégorie 3105</b>	M
3 - Santé et services sociaux	230	22	Directeur des services administratifs	3114	
				<b>Catégorie 3114</b>	M
3 - Santé et services sociaux	230	23	Directeur des services administratifs	3115	
				<b>Catégorie 3115</b>	M
3 - Santé et services sociaux	102	16	Adjoint au directeur général	3117	
				<b>Catégorie 3117</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	102	20	Adjoint au directeur général	3121 <b>Catégorie 3121</b>	M
3 - Santé et services sociaux	250	18	Directeur d'activités d'établissement	3142 <b>Catégorie 3142</b>	M
3 - Santé et services sociaux	219	14	Directeur des ressources financières et...	3153 <b>Catégorie 3153</b>	M
3 - Santé et services sociaux	209	16	Directeur des ressources humaines et...	3155	
3 - Santé et services sociaux	219	16	Directeur des ressources financières et...	3155	
3 - Santé et services sociaux	239	16	Directeur des services administratifs et...	3155 <b>Catégorie 3155</b>	M
3 - Santé et services sociaux	209	17	Directeur des ressources humaines et...	3156	
3 - Santé et services sociaux	219	17	Directeur des ressources financières et...	3156	
3 - Santé et services sociaux	249	17	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles et...	3156 <b>Catégorie 3156</b>	M
3 - Santé et services sociaux	209	18	Directeur des ressources humaines et...	3158 <b>Catégorie 3158</b>	M
3 - Santé et services sociaux	249	19	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles et...	3159 <b>Catégorie 3159</b>	M
3 - Santé et services sociaux	219	24	Directeur des ressources financières et...	3162 <b>Catégorie 3162</b>	M
3 - Santé et services sociaux	240	14	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3165 <b>Catégorie 3165</b>	M
3 - Santé et services sociaux	241	18	Directeur adjoint des ressources financières, techniques ou matérielles	3170 <b>Catégorie 3170</b>	M
3 - Santé et services sociaux	240	20	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3172 <b>Catégorie 3172</b>	M
3 - Santé et services sociaux	525	13	Chef des services sociaux	3183 <b>Catégorie 3183</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	525	14	Chef des services sociaux	3184	
3 - Santé et services sociaux	825	14	Coordonnateur des services sociaux	3184	
				<b>Catégorie 3184</b>	M
3 - Santé et services sociaux	525	15	Chef des services sociaux	3185	
3 - Santé et services sociaux	825	15	Coordonnateur des services sociaux	3185	
				<b>Catégorie 3185</b>	M
3 - Santé et services sociaux	619	9	Chef de secteur (CLSC)	3187	
				<b>Catégorie 3187</b>	M
3 - Santé et services sociaux	619	10	Chef de secteur (CLSC)	3188	
				<b>Catégorie 3188</b>	M
3 - Santé et services sociaux	553	9	Chef du service des bénévoles en milieu hospitalier	3202	
				<b>Catégorie 3202</b>	M
3 - Santé et services sociaux	531	14	Chef du service d'activités récréatives	3208	
				<b>Catégorie 3208</b>	M
3 - Santé et services sociaux	535	14	Chef du service de psychologie	3209	
				<b>Catégorie 3209</b>	M
3 - Santé et services sociaux	535	15	Chef du service de psychologie	3210	
				<b>Catégorie 3210</b>	M
3 - Santé et services sociaux	543	10	Chef du service en médecine nucléaire	3212	
3 - Santé et services sociaux	544	10	Chef du service d'électrophysiologie	3212	
3 - Santé et services sociaux	545	10	Chef du service d'inhalothérapie	3212	
				<b>Catégorie 3212</b>	M
3 - Santé et services sociaux	540	11	Chef du service de biologie médicale	3218	
3 - Santé et services sociaux	819	11	Coordonnateur ou chef du service de biologie médicale	3218	
				<b>Catégorie 3218</b>	M
3 - Santé et services sociaux	517	13	Chef d'unité de réadaptation	3244	
3 - Santé et services sociaux	518	13	Chef des services de réadaptation	3244	
3 - Santé et services sociaux	537	13	Chef du service de réadaptation en milieu hospitalier	3244	
3 - Santé et services sociaux	821	13	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience intellectuelle)	3244	
3 - Santé et services sociaux	822	13	Coordonnateur ou chef en réadaptation (alcooliques et toxicomanes)	3244	
				<b>Catégorie 3244</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	517	14	Chef d'unité de réadaptation	3245	
3 - Santé et services sociaux	518	14	Chef des services de réadaptation	3245	
3 - Santé et services sociaux	537	14	Chef du service de réadaptation en milieu hospitalier	3245	
3 - Santé et services sociaux	817	14	Coordonnateur de programmes de réadaptation	3245	
3 - Santé et services sociaux	821	14	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience intellectuelle)	3245	
3 - Santé et services sociaux	822	14	Coordonnateur ou chef en réadaptation (alcooliques et toxicomanes)	3245	
				<b>Catégorie 3245</b>	M
3 - Santé et services sociaux	820	12	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience physique)	3249	
				<b>Catégorie 3249</b>	M
3 - Santé et services sociaux	818	15	Coordonnateur des services de réadaptation	3252	
3 - Santé et services sociaux	820	15	Coordonnateur ou chef en réadaptation (déficience physique)	3252	
				<b>Catégorie 3252</b>	M
3 - Santé et services sociaux	546	11	Chef du service des consultations externes	3262	
				<b>Catégorie 3262</b>	M
3 - Santé et services sociaux	577	6	Chef du service d'entreposage	3290	
				<b>Catégorie 3290</b>	M
3 - Santé et services sociaux	577	7	Chef du service d'entreposage	3291	
				<b>Catégorie 3291</b>	M
3 - Santé et services sociaux	577	8	Chef du service d'entreposage	3292	
				<b>Catégorie 3292</b>	M
3 - Santé et services sociaux	576	12	Chef du service des achats	3295	
				<b>Catégorie 3295</b>	M
3 - Santé et services sociaux	570	12	Chef du service des ressources financières	3302	
3 - Santé et services sociaux	571	12	Chef du service de comptabilité	3302	
				<b>Catégorie 3302</b>	M
3 - Santé et services sociaux	568	13	Chef du service de dotation	3303	
3 - Santé et services sociaux	570	13	Chef du service des ressources financières	3303	
3 - Santé et services sociaux	571	13	Chef du service de comptabilité	3303	
				<b>Catégorie 3303</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	563	15	Chef du service des relations de travail	3306	
3 - Santé et services sociaux	566	15	Chef du service de développement des ressources humaines	3306	
3 - Santé et services sociaux	568	15	Chef du service de dotation	3306	
3 - Santé et services sociaux	570	15	Chef du service des ressources financières	3306	
				<b>Catégorie 3306</b>	M
3 - Santé et services sociaux	578	8	Chef du service des télécommunications	3319	
				<b>Catégorie 3319</b>	M
3 - Santé et services sociaux	656	10	Chef du secteur de production alimentaire	3332	
3 - Santé et services sociaux	657	10	Chef du secteur de distribution alimentaire	3332	
				<b>Catégorie 3332</b>	M
3 - Santé et services sociaux	656	11	Chef du secteur de production alimentaire	3333	
3 - Santé et services sociaux	657	11	Chef du secteur de distribution alimentaire	3333	
				<b>Catégorie 3333</b>	M
3 - Santé et services sociaux	658	13	Chef du secteur de production - distribution alimentaire	3336	
				<b>Catégorie 3336</b>	M
3 - Santé et services sociaux	705	13	Conseiller en relations de travail	3341	
3 - Santé et services sociaux	706	13	Conseiller en dotation	3341	
3 - Santé et services sociaux	709	13	Conseiller en gestion financière	3341	
3 - Santé et services sociaux	715	13	Conseiller en gestion des ressources humaines	3341	
3 - Santé et services sociaux	716	13	Conseiller en budgétisation	3341	
3 - Santé et services sociaux	717	13	Conseiller en procédés administratifs	3341	
3 - Santé et services sociaux	721	13	Conseiller en informatique	3341	
				<b>Catégorie 3341</b>	M
3 - Santé et services sociaux	705	14	Conseiller en relations de travail	3342	
3 - Santé et services sociaux	706	14	Conseiller en dotation	3342	
3 - Santé et services sociaux	707	14	Conseiller en avantages sociaux	3342	
3 - Santé et services sociaux	709	14	Conseiller en gestion financière	3342	
3 - Santé et services sociaux	715	14	Conseiller en gestion des ressources humaines	3342	
3 - Santé et services sociaux	716	14	Conseiller en budgétisation	3342	
3 - Santé et services sociaux	717	14	Conseiller en procédés administratifs	3342	
3 - Santé et services sociaux	721	14	Conseiller en informatique	3342	
				<b>Catégorie 3342</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
3 - Santé et services sociaux	705	15	Conseiller en relations de travail	3343	
3 - Santé et services sociaux	709	15	Conseiller en gestion financière	3343	
3 - Santé et services sociaux	715	15	Conseiller en gestion des ressources humaines	3343	
3 - Santé et services sociaux	716	15	Conseiller en budgétisation	3343	
3 - Santé et services sociaux	721	15	Conseiller en informatique	3343	
				<b>Catégorie 3343</b>	M
3 - Santé et services sociaux	720	13	Conseiller aux établissements	3352	
				<b>Catégorie 3352</b>	M
3 - Santé et services sociaux	310	C	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3390	
				<b>Catégorie 3390</b>	M
3 - Santé et services sociaux	310	E	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3392	
				<b>Catégorie 3392</b>	M
3 - Santé et services sociaux	310	H	Directeur des services professionnels et hospitaliers	3395	
				<b>Catégorie 3395</b>	M
3 - Santé et services sociaux	311	A	Directeur adjoint des services professionnels et hospitaliers	3396	
				<b>Catégorie 3396</b>	M
3 - Santé et services sociaux	311	C	Directeur adjoint des services professionnels et hospitaliers	3397	
				<b>Catégorie 3397</b>	M
3 - Santé et services sociaux	313	C	Directeur adjoint clinique des services professionnels et hospitaliers	3398	
				<b>Catégorie 3398</b>	M
3 - Santé et services sociaux	390	F	Directeur de la santé publique	3400	
				<b>Catégorie 3400</b>	M
3 - Santé et services sociaux	390	G	Directeur de la santé publique	3401	
				<b>Catégorie 3401</b>	M
3 - Santé et services sociaux	399	20	Directeur de la santé publique et...	3403	
				<b>Catégorie 3403</b>	M
3 - Santé et services sociaux	229	17	Directeur des services techniques ou matériels et...	3404	
				<b>Catégorie 3404</b>	M
3 - Santé et services sociaux	240	23	Directeur des ressources financières, techniques ou matérielles	3405	
				<b>Catégorie 3405</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
4 - Collèges	7	1	Directeur des services aux étudiants	4001 <b>Catégorie 4001</b>	M
4 - Collèges	13	2	Secrétaire général	4010 <b>Catégorie 4010</b>	M
4 - Collèges	22	1	Adjoint au directeur des études	4015 <b>Catégorie 4015</b>	M
4 - Collèges	22	2	Adjoint au directeur des études	4016 <b>Catégorie 4016</b>	M
4 - Collèges	39	3	Coordonnateur de la recherche et du développement	4020	
4 - Collèges	99	3	Coordonnateur du développement international	4020 <b>Catégorie 4020</b>	M
4 - Collèges	41	1	Coordonnateur des services aux étudiants	4024 <b>Catégorie 4024</b>	M
4 - Collèges	46	3	Coordonnateur des services des ressources humaines	4029 <b>Catégorie 4029</b>	M
4 - Collèges	99	0	Conseiller en gestion du personnel	4033 <b>Catégorie 4033</b>	M
4 - Collèges	125	3	Directeur de campus	4036 <b>Catégorie 4036</b>	M
4 - Collèges	133	3	Directeur adjoint de campus	4042 <b>Catégorie 4042</b>	M
4 - Collèges	71	1	Régisseur des services de l'entretien	4046	
4 - Collèges	77	1	Régisseur des services de l'approvisionnement	4046	
4 - Collèges	76	1	Régisseur des services communautaires	4046 <b>Catégorie 4046</b>	M
4 - Collèges	73	1	Contremaître d'entretien général	4049 <b>Catégorie 4049</b>	M
4 - Collèges	89	1	Adjoint administratif	4054 <b>Catégorie 4054</b>	M

**CATÉGORIES D'EMPLOIS SANS PRÉDOMINANCE**

**ANNEXE 2.3**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
4 - Collèges	89	2	Adjoint administratif	4055 <b>Catégorie 4055</b>	M
4 - Collèges	89	3	Adjoint administratif	4056 <b>Catégorie 4056</b>	M



**FONCTIONS PARTICULIÈRES**

**ANNEXE 2.4**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
2 - Commissions scolaires	1398	0	Autre coordonnateur	2006 <b>Catégorie 2006</b>	M
2 - Commissions scolaires	1301	99	Coordonnateur à l'enseignement général	2118 <b>Catégorie 2118</b>	M
2 - Commissions scolaires	1207	0	Directeur des services des ressources humaines	2119 <b>Catégorie 2119</b>	M
3 - Santé et services sociaux	299	11 à 25	Directeur (fonction particulière)	3406 <b>Catégorie 3406</b>	M
3 - Santé et services sociaux	599	9 à 19	Chef de services (fonction particulière)	3407 <b>Catégorie 3407</b>	M
3 - Santé et services sociaux	699	4 à 17	Chef de secteur (fonction particulière)	3408 <b>Catégorie 3408</b>	M
3 - Santé et services sociaux	799	9 à 24	Conseiller (fonction particulière)	3409 <b>Catégorie 3409</b>	M
3 - Santé et services sociaux	899	2 à 21	Coordonnateur (fonction particulière)	3410 <b>Catégorie 3410</b>	M
3 - Santé et services sociaux	920	18 et 20	Cadre supérieur - direction des services hospitaliers	3411 <b>Catégorie 3411</b>	M
3 - Santé et services sociaux	921	16	Cadre supérieur - soins infirmiers autre que 340 ou 349	3412 <b>Catégorie 3412</b>	M
3 - Santé et services sociaux	923	19 et 21	Cadre supérieur - direction des services professionnels ou diagnostiques	3413 <b>Catégorie 3413</b>	M
3 - Santé et services sociaux	926	14	Cadre supérieur - services techniques ou matériels	3414 <b>Catégorie 3414</b>	M
3 - Santé et services sociaux	927	14 à 21	Cadre supérieur - direction service à la clientèle	3415 <b>Catégorie 3415</b>	M
3 - Santé et services sociaux	928	17 à 20	Cadre supérieur - administration	3416 <b>Catégorie 3416</b>	M
3 - Santé et services sociaux	930	16	Cadre intermédiaire - direction des services hospitaliers	3417	

**FONCTIONS PARTICULIÈRES**

**ANNEXE 2.4**

Secteur	Corps d'emplois	Classe	Titre	Catégorie	Prédominance Retenue
				<b>Catégorie 3417</b>	M
3 - Santé et services sociaux	931	10 à 16	Cadre intermédiaire - soins infirmiers	3418 <b>Catégorie 3418</b>	M
3 - Santé et services sociaux	932	13 à 15	Cadre intermédiaire - réadaptation	3419 <b>Catégorie 3419</b>	M
3 - Santé et services sociaux	933	13	Cadre intermédiaire - direction des services professionnels ou diagnostiques	3420 <b>Catégorie 3420</b>	M
3 - Santé et services sociaux	936	7 à 15	Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels	3421 <b>Catégorie 3421</b>	M
3 - Santé et services sociaux	938	8 à 17	Cadre intermédiaire - administration	3422 <b>Catégorie 3422</b>	M
4 - Collèges		14a, 14b, 15a, 15b, 16a, 16b, 16c, 17a, 17b, 18a	Emplois ayant fait l'objet d'une évaluation particulière en vertu des articles 16 et 17 du Règlement déterminant certaines conditions de travail des cadres des collèges d'enseignement général et professionnel.	4057 <b>Catégorie 4057</b>	M

Note : Ces fonctions particulières étant pour la plupart à titulaire unique, la possibilité qu'elles aient pu être occupées en alternance par un homme ou une femme relève de la probabilité aléatoire. Dans ces circonstances, le Comité a choisi de les considérer comme étant des catégories sans prédominance.



# **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS**

---



# **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS PROGRAMME GÉNÉRAL PARAPUBLIC**

**DÉFINITIONS DES FACTEURS, DES SOUS-FACTEURS  
ET DES NIVEAUX DE MESURE**

**28 FÉVRIER 2007**



## Table des matières

<b>FACTEUR 1 :</b>	<b>NATURE DES RESPONSABILITÉS</b> .....	2
Sous-facteur 1.1	La complexité de la prise de décisions .....	2
Sous-facteur 1.2	La liberté d'action .....	3
Sous-facteur 1.3	L'incidence des décisions.....	4
<b>FACTEUR 2 :</b>	<b>QUALIFICATIONS</b> .....	5
Sous-facteur 2.1	Connaissances académiques .....	5
Sous-facteur 2.2	Connaissances pratiques .....	6
<b>FACTEUR 3 :</b>	<b>IMPUTABILITÉ</b> .....	7
Sous-facteur 3.1	Nature de la direction exercée.....	7
Sous-facteur 3.2	Le nombre d'employés dirigés .....	8
Sous-facteur 3.3	Communications.....	9
<b>FACTEUR 4 :</b>	<b>CONDITIONS DE TRAVAIL</b> .....	10
Sous-facteur 4.1	Conditions physiques .....	10
Sous-facteur 4.2	Conditions psychologiques.....	10



## **FACTEUR 1 : NATURE DES RESPONSABILITÉS**

Le facteur *nature des responsabilités* sert à mesurer les attributions de l'emploi en ce qui a trait à ses dimensions intellectuelles.

La mesure de ce facteur s'effectue à partir de trois sous-facteurs :

### 1.1 La complexité de la prise de décisions

Ce sous-facteur tient compte de la spécificité de la prise de décisions.

### 1.2 La liberté d'action

Ce sous-facteur tient compte du niveau et de l'étendue des pouvoirs de décisions.

### 1.3 L'incidence des décisions

Ce sous-facteur tient compte de l'impact de la prise de décisions sur l'organisation et son environnement.

### Sous-facteur 1.1 : La complexité de la prise de décisions

Ce sous-facteur mesure le degré de difficulté des décisions à prendre. On doit prendre en considération l'objet des décisions à prendre, le cadre dans lequel les décisions doivent être prises, les caractéristiques des situations rencontrées et les intervenants concernés.

### Niveaux de mesure :

1. La prise de décisions porte sur l'application de règles et de procédures dans le cadre de pratiques et de méthodes déterminées et admises. Elle s'effectue dans des situations de nature courante et identique et implique des groupes de personnes relativement homogènes.
2. La prise de décisions porte sur le choix et l'application de règles et de procédures dans le cadre de pratiques et de méthodes connues. Elle s'effectue dans des situations de nature courante et comparable et implique des groupes de personnes diversifiées.
3. La prise de décisions porte sur le développement, l'élaboration, l'évaluation ou le choix de méthodes, de règles et de procédures dans le cadre d'un ou plusieurs programme(s) précis. Elle s'effectue dans des situations de nature moins courante et diversifiée et implique différents collaborateurs internes et parfois externes.
4. La prise de décisions porte sur le développement, l'élaboration, l'évaluation ou le choix de programmes précis dans le cadre de programmes généraux ou de politiques bien définies. Elle s'effectue dans des situations de nature diversifiée et implique plusieurs partenaires internes et externes.
5. La prise de décisions porte sur le développement, l'élaboration, l'évaluation ou le choix de programmes et de politiques bien définies dans le cadre de politiques opérationnelles ou générales.

Elle s'effectue dans des situations de nature complexe et diversifiée et implique de nombreux partenaires internes et externes.

6. La prise de décisions porte sur le développement, l'élaboration, l'évaluation ou le choix de politiques générales dans le cadre des objectifs de l'organisation. Elle s'effectue dans des situations de nature très complexe et très diversifiée et implique différents groupes de personnes de diverses allégeances ou appartenances.
7. La prise de décisions porte sur la détermination de lignes directrices. Elle s'effectue dans le cadre d'orientations ministérielles et servira de base au développement de politiques dont les répercussions vont dépasser le cadre d'une organisation. La prise de décisions jouit d'une très haute visibilité et implique les hautes instances gouvernementales.

#### Sous-facteur 1.2 La liberté d'action

Ce sous-facteur mesure le niveau et l'étendue des pouvoirs de décision délégués, c'est-à-dire l'autonomie accordée dans les prises de décisions ainsi que le degré d'initiative attendu compte tenu des attributions du poste.

#### Niveaux de mesure :

1. Les décisions découlent des pratiques et méthodes déterminées et admises. Elles portent sur la réalisation des travaux à accomplir. Le poste requiert plus de jugement que d'initiative pour s'assurer de l'exécution des tâches à effectuer.
2. Les décisions découlent de pratiques et méthodes connues ou de programmes précis. Elles portent souvent sur l'amélioration de la qualité ou du rendement des travaux à accomplir et ne font pas toujours l'objet de normes et instructions détaillées. Le poste requiert initiative et jugement pour solutionner les cas d'exception.
3. Les décisions découlent de programmes généraux ou de politiques bien définies. Elles portent sur les méthodes ou programmes bien définis à instaurer et/ou à appliquer. Le poste requiert beaucoup d'initiative, de jugement et d'analyse pour solutionner les problèmes qui peuvent affecter l'atteinte des résultats escomptés.
4. Les décisions découlent de programmes généraux ou de politiques. Elles portent sur le choix de moyens à prendre pour atteindre les résultats escomptés. Le poste laisse beaucoup de latitude et requiert de l'initiative, du jugement et de l'analyse pour organiser et planifier des activités variées et interdépendantes.
5. Les décisions découlent de politiques ou objectifs de l'organisation. Elles portent sur le choix de politiques et objectifs à instaurer à moyen et long terme. Le poste laisse beaucoup de latitude et requiert de l'initiative, du jugement et de l'analyse pour prendre des décisions opérationnelles qui auront des conséquences à moyen et à long terme.
6. Les décisions découlent des objectifs de l'organisation ou d'orientations ministérielles. Elles portent sur la détermination d'objectifs et de politiques générales ayant un impact à long terme. Le poste laisse beaucoup de latitude et requiert de l'initiative, du jugement et de l'analyse pour orienter des activités de l'organisation ou au-delà du cadre de l'organisation.

**FACTEUR 1 :                    NATURE DES RESPONSABILITÉS (suite)**

Sous-facteur 1.3    L'incidence des décisions

Ce sous-facteur mesure l'impact des décisions tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'organisation. On tient compte de l'objet des décisions, des répercussions produites et de l'unité organisationnelle touchée.

Niveaux de mesure :

1. Les décisions affectent l'exécution des services rendus aux utilisateurs internes ou externes. Les répercussions sont mineures et touchent une ou plusieurs unités administratives.
2. Les décisions affectent la qualité des services rendus aux utilisateurs internes ou externes. Les répercussions sont appréciables et touchent une ou plusieurs unités administratives.
3. Les décisions affectent l'organisation des services rendus aux utilisateurs internes ou externes. Les répercussions sont importantes et s'étendent à un ou plusieurs secteurs d'activités.
4. Les décisions affectent l'orientation et le fonctionnement des services rendus aux utilisateurs internes ou externes. Les répercussions sont sérieuses en regard des objectifs de l'organisation.
5. Les décisions affectent l'orientation et le fonctionnement des services rendus aux utilisateurs internes ou externes. Les répercussions sont majeures et peuvent déborder le cadre de l'organisation.

## **FACTEUR 2 : QUALIFICATIONS**

Le facteur *qualifications* mesure les connaissances minimales nécessaires pour exercer adéquatement les attributions inhérentes à un emploi. La mesure de ce facteur s'effectue par une complémentarité entre le niveau des connaissances académiques acquises (scolarité) et le niveau des connaissances pratiques accumulées (expérience).

### Sous-facteur 2.1 Connaissances académiques

On entend par connaissances académiques, celles acquises dans le cadre d'un programme d'études reconnu officiellement. On mesure ce sous-facteur au moyen de différents diplômes reconnus par le système d'éducation du Québec.

Pour fins d'application, le diplôme retenu doit correspondre aux exigences réelles du poste sans tenir compte de l'influence du marché.

#### Niveaux de mesure :

1. Des études de niveau secondaire.
2. Des études de niveau secondaire plus une formation additionnelle dans un domaine pertinent au poste.
3. Une formation technique de niveau collégial impliquant des connaissances générales et spécialisées.
4. Une formation technique de niveau collégial impliquant des connaissances générales et spécialisées plus une formation additionnelle dans un domaine pertinent au poste.
5. Une formation correspondant à l'obtention d'un premier cycle universitaire permettant de résoudre des problèmes d'ordre administratif ou professionnel, généralement dans une spécialité pertinente au poste.
6. Une formation correspondant à l'obtention d'un premier cycle universitaire permettant de résoudre des problèmes d'ordre administratif ou professionnel, généralement dans une spécialité pertinente au poste plus une formation additionnelle dans un domaine pertinent au poste.
7. Une formation correspondant à l'obtention d'un deuxième cycle universitaire permettant de résoudre des problèmes d'ordre administratif ou professionnel dans une spécialité pertinente au poste.
8. Une formation correspondant à l'obtention d'un deuxième cycle universitaire permettant de résoudre des problèmes d'ordre administratif ou professionnel dans une spécialité pertinente au poste plus une formation additionnelle dans un domaine pertinent au poste.
9. Une formation correspondant à l'obtention d'un troisième cycle universitaire permettant de résoudre des problèmes d'ordre administratif ou professionnel dans une spécialité pertinente au poste.

**FACTEUR 2 :      QUALIFICATIONS (suite)**

Sous-facteur 2.2    Connaissances pratiques

On entend par connaissances pratiques, l'accumulation des expériences de travail et de gestion ayant permis de maîtriser les techniques, les habiletés, les aptitudes et les compétences exigées par le poste. On mesure ce sous-facteur par la durée minimale du temps nécessaire pour maîtriser ces connaissances requises.

Niveaux de mesure :

1	3 ans
2	6 ans
3	9 ans
4	12 ans
5	15 ans
6	18 ans et plus

### **FACTEUR 3 :                    IMPUTABILITÉ**

Le facteur *imputabilité* mesure le niveau d'autorité attribuable à un poste. Pour ce faire, on tient compte de la nature de la direction exercée (c'est-à-dire des fonctions administratives assumées et du type d'autorité exercée) ainsi que du nombre d'employés dirigés.

Ce facteur mesure également le niveau des communications rattachées à l'exercice des attributions du poste.

#### Sous-facteur 3.1    Nature de la direction exercée

Ce sous-facteur mesure le degré de supervision d'un poste. La supervision fait référence aux fonctions administratives de planification, organisation, direction, coordination et contrôle. Un poste de cadre peut compter toutes ou une partie de ces fonctions administratives.

De plus, la nature de la direction tient compte du type d'autorité qui est rattaché à un poste de cadre. Cette autorité peut être de type HIÉRARCHIQUE et comprendre la distribution et l'orientation des travaux à faire exécuter, ou de type FONCTIONNEL et comporter principalement des conseils et recommandations de caractères technique et professionnel. Si un poste présente à la fois ces deux types d'autorité, il faut retenir la dominante lors de l'évaluation.

Ce sous-facteur mesure en quelque sorte le niveau hiérarchique du poste à l'intérieur de la structure organisationnelle où il se situe.

#### Niveaux de mesure :

1. La direction consiste en la répartition et la surveillance immédiate de travaux; elle nécessite l'intervention fréquente du titulaire pour fournir des instructions et procéder à des vérifications.
2. A) La direction consiste en l'organisation et/ou la supervision de travaux; elle nécessite l'intervention ponctuelle du titulaire pour régler les problèmes spéciaux et contrôler le déroulement des différentes étapes de leur réalisation.  
  
B) La direction consiste à donner des conseils aux exécutants et des recommandations techniques au premier niveau de gestion.
3. A) La direction consiste en l'organisation et/ou la supervision d'une ou plusieurs unités administratives ou programmes; elle nécessite l'intervention du titulaire pour procurer un support administratif, technique et/ou professionnel et effectuer le contrôle des résultats et/ou l'atteinte des objectifs.  
  
B) La direction consiste à donner des conseils et des recommandations professionnelles aux exécutants et aux différents niveaux de gestion.
4. A) La direction consiste en la planification, l'organisation et la gestion d'un ou plusieurs secteurs d'activités; elle nécessite l'intervention du titulaire pour contrôler l'atteinte des objectifs et/ou réaliser la mission de l'organisation.  
  
B) La direction consiste à exercer un suivi et s'assurer du respect des méthodes, des pratiques définies et des programmes, procédures et politiques établies.

**FACTEUR 3 : IMPUTABILITÉ (suite)**

5. La direction consiste en la planification, l'organisation et la gestion d'un ensemble de secteurs d'activités; elle nécessite l'intervention du titulaire pour réaliser de façon efficace la mission de l'organisation.

Sous-facteur 3.2 Le nombre d'employés dirigés

Ce sous-facteur mesure quantitativement la responsabilité de gestion des ressources humaines.

Pour fins d'application, on doit comptabiliser le nombre de postes en équivalents temps plein (incluant le personnel d'encadrement) sous la responsabilité du poste à évaluer.

Il s'agit du nombre de postes en équivalents temps plein sous supervision directe et indirecte.

Niveau de mesure :

0	0
1	1 à 4
2	5 à 15
3	16 à 25
4	26 à 50
5	51 à 100
6	101 à 300
7	301 à 500
8	501 à 1000
9	1001 à 1500
10	1501 à 2000
11	2000 et plus

**FACTEUR 3 :                    IMPUTABILITÉ (suite)**

Sous-facteur 3.3    Communications

Le sous-facteur communications sert à évaluer la difficulté des communications habituelles découlant de l'exercice des attributions du poste. Dans l'appréciation de ce facteur, il faut tenir compte des habiletés en relations humaines nécessaires pour mener à bien les communications. Il peut s'agir par exemple de la capacité d'écoute, de pouvoir comprendre et influencer d'autres personnes, de motiver d'autres personnes.

Niveau de mesure :

1. Les communications ne présentent pas de difficultés particulières. Les interrelations sont généralement stables mais parfois tendues et elles exigent de la capacité d'écoute.
2. Les communications présentent certaines difficultés. Les interrelations peuvent parfois occasionner des perturbations et elles exigent des habiletés en relations humaines telles la capacité d'écoute, d'analyse et de synthèse.
3. Les communications présentent des difficultés particulières. Les interrelations peuvent engendrer des dynamiques confrontantes et exigent des habiletés particulières en relations humaines telles du tact et de la persuasion.
4. Les communications présentent des difficultés importantes. Les interrelations peuvent être conflictuelles et exigent des habiletés élevées en relations humaines.
5. Les communications présentent des difficultés considérables. Les interrelations sont souvent problématiques et exigent une parfaite maîtrise des communications interpersonnelles et organisationnelles.
6. Les communications présentent des difficultés majeures. Les interrelations engendrent des problématiques dont la résolution repose sur des approches totalement innovatrices et elles exigent une parfaite maîtrise des habiletés en relations humaines.

## **FACTEUR 4 :                    CONDITIONS DE TRAVAIL**

Le facteur *conditions de travail* sert à évaluer les conditions physiques de même que les conditions psychologiques dans lesquelles s'accomplissent les responsabilités de gestion. Il est à noter que les conditions de travail sont évaluées en considérant celles auxquelles le cadre est exposé de même que celles du personnel supervisé.

### Sous-facteur 4.1    Conditions physiques

Il s'agit de désagréments reliés à l'environnement physique de travail qui génèrent de l'inconfort en regard de l'exercice des fonctions de gestion.

#### Niveaux de mesure :

1. Les responsabilités s'exercent dans un environnement physique de travail normal. Elles peuvent cependant impliquer une exposition occasionnelle à certains désagréments auxquels est exposé le personnel supervisé.
2. Les responsabilités s'exercent dans un environnement physique de travail générant un certain inconfort. Elles impliquent une exposition fréquente à certains désagréments auxquels est exposé le personnel supervisé.

### Sous-facteur 4.2    Conditions psychologiques

Il s'agit des conditions psychologiques contraignantes inhérentes à l'exercice des responsabilités (exemple : situations urgentes ou imprévisibles, situations pénibles, tendues ou conflictuelles, délais restreints).

#### Niveaux de mesure :

1. Les responsabilités s'exercent à l'intérieur de situations prévisibles. La tension inhérente à l'emploi est moyenne et le stress qu'il engendre est inhérent à l'emploi.
2. L'exercice des responsabilités comporte à l'occasion des situations imprévisibles et même urgentes. La tension inhérente à l'emploi est appréciable et le stress qu'il engendre est généralement léger.
3. L'exercice des responsabilités comporte fréquemment des situations imprévisibles et urgentes. La tension inhérente à l'emploi est importante et le stress qu'il engendre est généralement moyen.
4. L'exercice des responsabilités comporte régulièrement des situations imprévisibles et urgentes. La tension inhérente à l'emploi est intense et le stress qu'il engendre est généralement élevé et nécessite une mobilisation particulière d'énergie.
5. L'exercice des responsabilités comporte presque toujours des situations imprévisibles et urgentes. La tension inhérente à l'emploi est de grande intensité et le stress qu'il engendre est très élevé et nécessite une mobilisation particulière et constante d'énergie.
6. L'exercice des responsabilités comporte toujours des situations imprévisibles et urgentes. La tension inhérente à l'emploi est de très haut degré d'intensité et de stress.